

rapport d'activité



WWW.VILLEDEGARGES.FR



édito

Chères Gargeoises, chers Gargeois,

L'article 15 de la déclaration des droits de l'Homme et du citoyen proclame que « la société a le droit de demander compte à tout agent public de son administration ». Le document que vous avez entre les mains participe de cette ambition. Vous y retrouverez, dans tous les domaines d'activité de votre Mairie, les actions qui sont menées, les projets en cours et les résultats obtenus et visés.

Bien évidemment, tout ne peut pas y figurer, car les 500 événements organisés l'année passée, l'action quotidienne des 1000 personnes employées par la Ville, tous les contacts humains entre vous et ces agents, ne peuvent se résumer en quelques pages.

Ce qu'exprime ce document, c'est l'ambition municipale en faveur de la cohésion sociale, de l'amélioration de votre cadre de vie et de l'efficacité dans l'usage de vos impôts, qui n'augmentent pas pour la 15^e année consécutive.

Vous y trouverez donc des réalisations qui correspondent aux 190 engagements que j'ai pris en 2014 et aux grandes priorités de ce mandat.

L'année 2020 est évidemment une année particulière où nous avons été frappés par la maladie et le décès d'amis et de proches. Cette période n'est hélas pas terminée. Sachez que la Ville fait tout pour être aux côtés de ses habitants durant cette période, sur le plan de la santé, social, sanitaire, économique, éducatif, ... Certaines des actions ici listées seront donc reportées, mais soyez certains de l'engagement des élus et des agents à les mener.

Je tiens à vous signaler que vous pouvez obtenir toute information complémentaire sur les éléments indiqués dans ce rapport en visitant le site internet de la Ville : www.villedegarges.fr

Pour conclure, tous mes remerciements vont aux agents porteurs de ces actions qui, par leur engagement, réalisent au quotidien le service public.



votre maire
Maurice Lefèvre

sommaire

introduction

Les élus

L'organigramme des services

Les chiffres de la collectivité en 2019

À venir en 2020

4-17

politiques publiques

Enfance

Cohésion sociale et vivre ensemble

Action culturelle

Sports

Accueil et démarches citoyennes

Solidarités

Aménagement et développement du territoire

Amélioration du cadre de vie

Sécurité

Pilotage de la collectivité

Ressources humaines

Optimisation budgétaire

Gestion du patrimoine communal

16-67

les élus

les adjoints au maire



Marie-Claude LALLIAUD,
1^{ère} Adjointe au Maire,
Finances



Jean PARÉ,
Adjoint au Maire,
Affaires sanitaires et
sociales



Tutem SAHINDAL-DENIZ,
Adjointe au Maire,
Jeunesse



Gérard BONHOMET,
Adjoint au Maire,
Urbanisme



Liliane GOURMAND,
Adjointe au Maire,
Affaires culturelles



Daniel LOTAUT,
Adjoint au Maire,
Sécurité, Prévention de
la délinquance, Défense,
Logement



Cergya MAHENDRAN,
Adjointe au Maire,
Affaires générales et
juridiques, État civil,
Archives



Benoît JIMENEZ,
Adjoint au Maire,
Cohésion sociale,
Vie associative



Françoise FAUCHER,
Adjointe au Maire,
Retraités

les conseillers municipaux délégués



Bérard GUNOT
Outre-mer, Technologies
de l'Information et de la
Communication, Gestion
de l'Hôtel de Ville



Mohammed AYARI
Sports



Maria MORGADO
Élections, Cimetière,
Petite enfance



Ahmed-Latif GLAM
Enfance, Scolaire,
Programme de Réussite
Éducative



Patrick ANGREVIER
Commerce, Artisanat,
Insertion par l'emploi



Isabelle MÉKÉDICHE
Voirie, Espaces verts,
Gestion Urbaine de Proximité,
Environnement,
Agenda 21, Protection animale



Louis FREY
Patrimoine, Bâtiments



Marie-Josée FILATRIAU
Restauration scolaire,
Nettoyage bâtiments

les conseillers municipaux de la majorité



Panhavuth HY



Arcangèle DO SOUTO



Pierre GALLAND



Christine DIANÉ



Daniel BURNACCI



Conception DEREAC



Koffi Rameaux
NIANGORAN



Sylvie
LETOURNEAU



Élie ATLAN



Maria-Teresa LESUR



Adi SADASIVAM

les conseillers municipaux de l'opposition

GRUPE ENSEMBLE POUR GARGES



Hussein MOKHTARI



Christophe DIEU



Tarek GHOURCHI



Élise ARIAS-YSIDOR

GRUPE FRONT DE GAUCHE



Stella LAPAIX



Francis PARNY



Myriam DIEN

GRUPE UN NOUVEAU SOUFFLE POUR GARGES



Marie-France BLANCHET



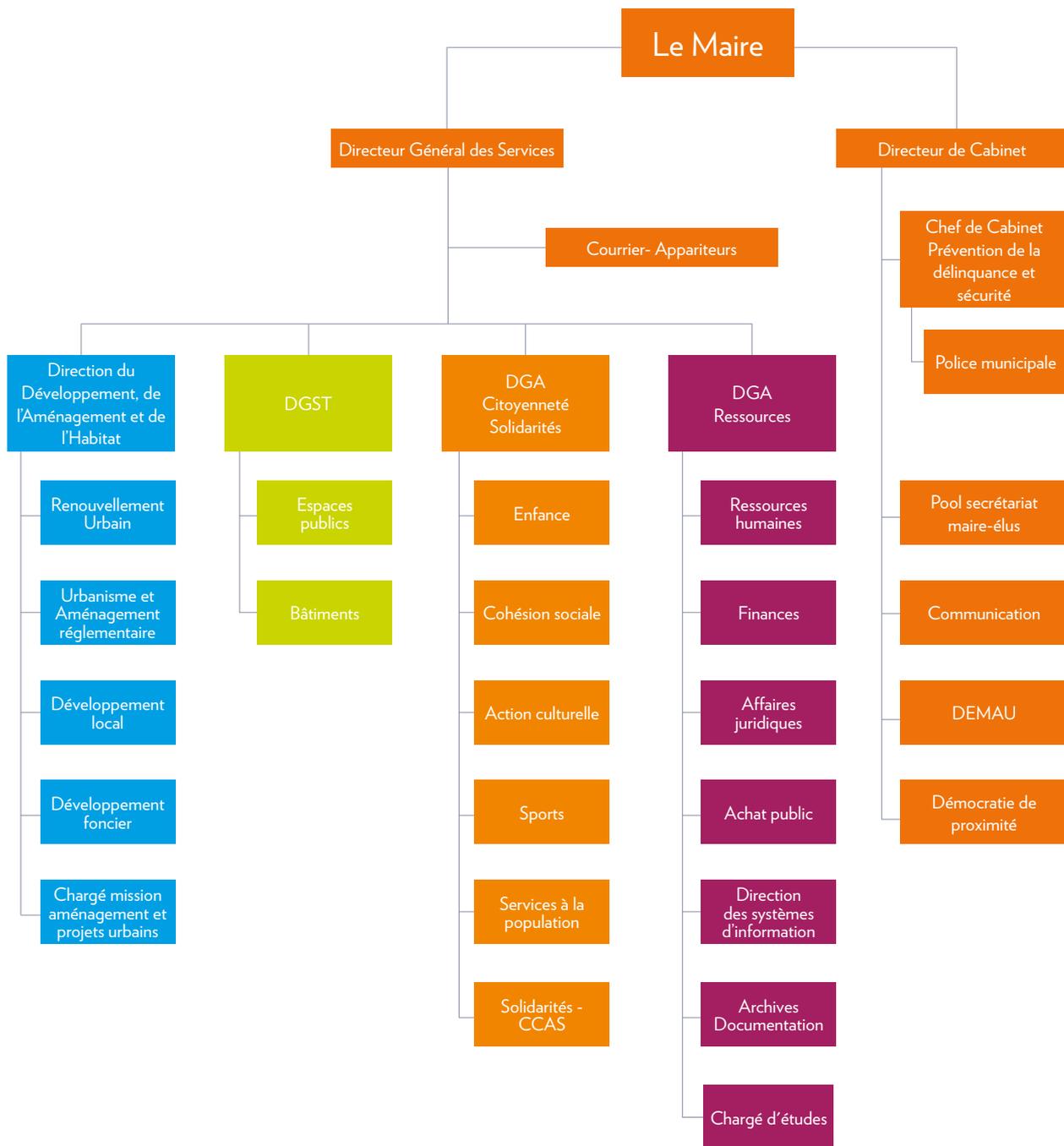
Tahar BOUZIAD

ÉLU NON INSCRIT



Sabry KALAA

les services





un an d'actions

3

Inauguration



1

Inauguration
du terrain d'honneur
Pierre de Coubertin



2

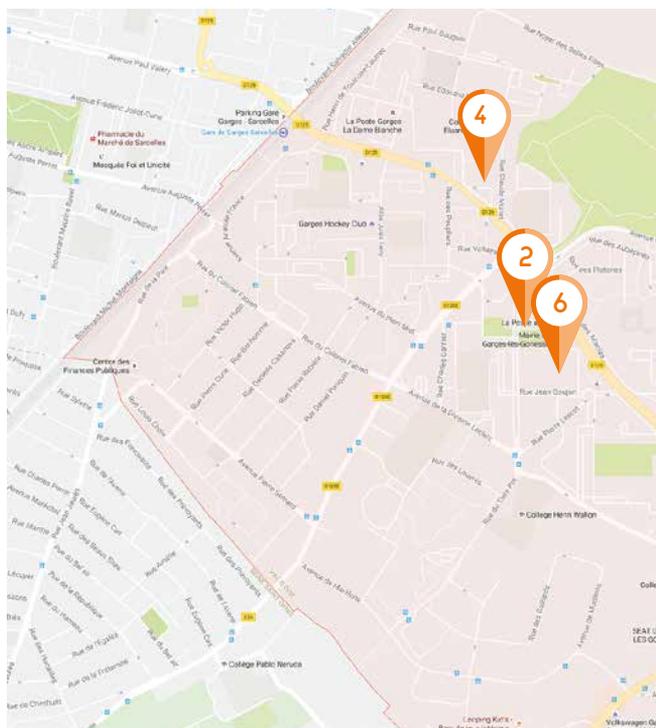
Inauguration
du parvis de
l'Hôtel de
Ville



4

2

6



uration du groupe scolaire Jean Moulin



4

Inauguration de la Maison du Projet



5

Pose de la première pierre du Pôle Culturel

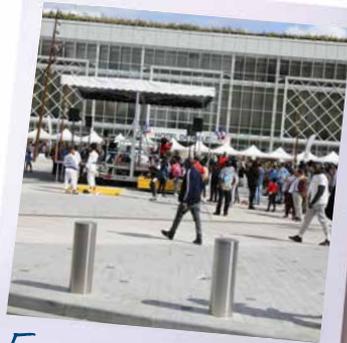


6

Ouverture du scanner et de l'IRM de la Maison de Santé Pluridisciplinaire



un an d'actions



Forum des associations



La nouvelle Maison
des Langues



"Rencontres d'ici et
d'Ailleurs"



Trophées du bénévolat



Village éducatif



Sortie annuelle
des seniors



Chantier jeunes à la
résidence Jeanne Carnajac



Ouverture de la saison
culturelle



Inauguration du centre
social et culturel du Village



Garges Plage



Label "Ville amie des enfants"
en partenariat avec l'UNICEF



Noël solidaire

les chiffres

clés de la collectivité

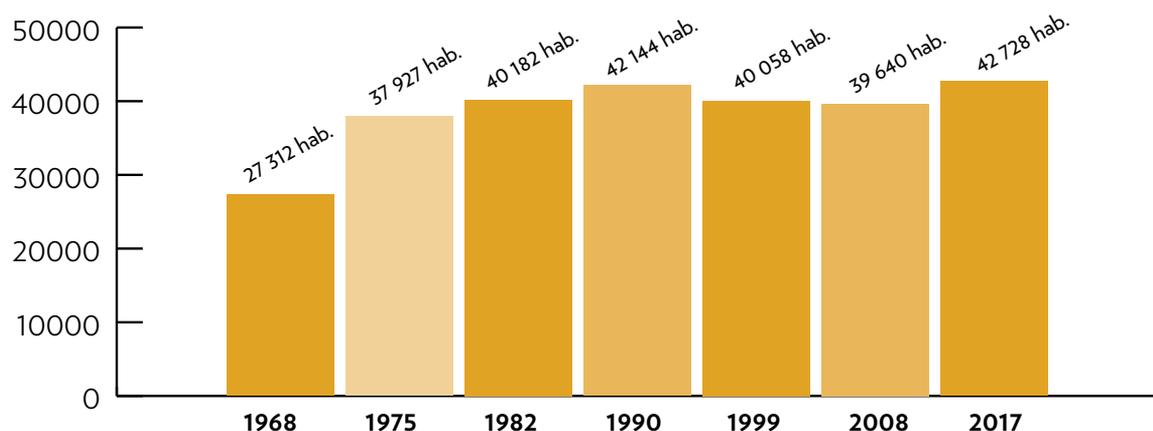
LA DÉMOGRAPHIE GARGEOISE

46,9 % de la population a moins de 30 ans ;

8 % de croissance du nombre d'habitants depuis 2008 ;

14 098 logements ;

17,2 % de la population est diplômée de l'enseignement supérieur.



FINANCES

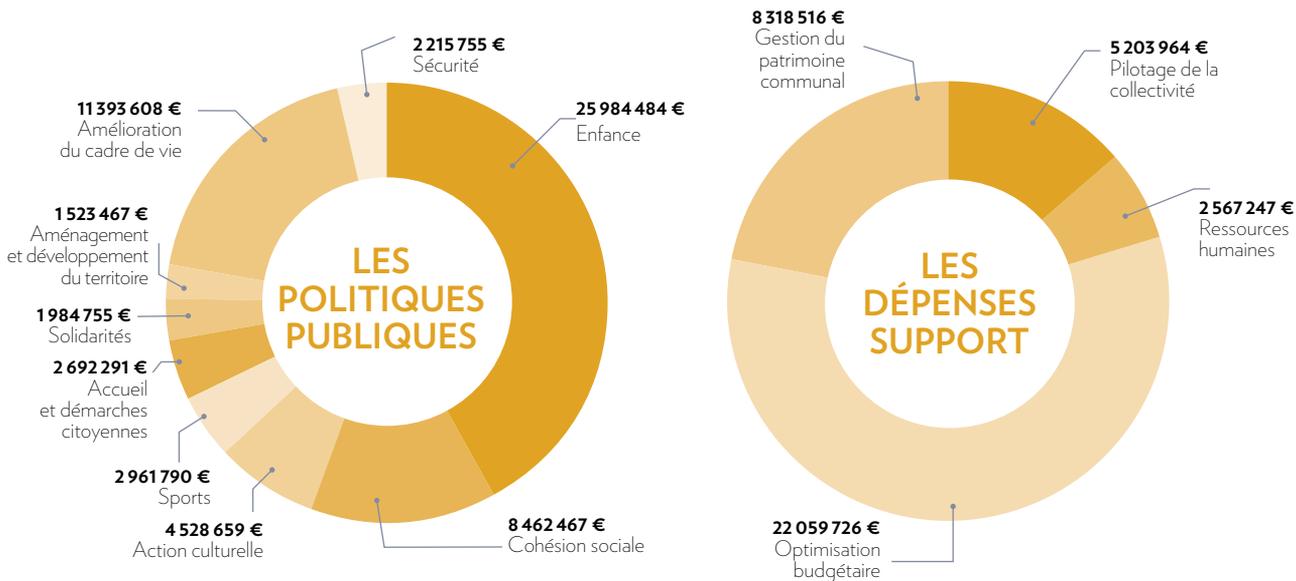
Le budget est l'acte par lequel la Ville prévoit et finance ses projets et actions en faveur des Gargeois et du territoire.

100 000 000 €, c'est le montant total des dépenses faites par la Ville en 2019.

Parmi ce total, **59 000 000 €** correspondent aux dépenses de fonctionnement, c'est-à-dire aux salaires des agents et aux interventions courantes de la Ville.

41 000 000 €, correspondent aux dépenses d'investissement, c'est-à-dire les travaux, les nouveaux bâtiments, les routes, la création de nouveaux espaces verts, et tout ce qui augmente le patrimoine de la Ville et donc le service public rendu.

Les deux graphiques ci-dessous présentent la répartition des dépenses municipales par politique publique. Veuillez noter que parmi les 40 M€ de dépenses support, 20 M€ correspondent à des flux budgétaires et comptables obligatoires.



à venir en 2020

Des nouveaux locaux pour le Hub de la Réussite

Ce dispositif concentre une Smart Université, une École de la Deuxième Chance (E2C) et une plateforme de lutte contre le décrochage scolaire. Ouvert depuis septembre dernier à la Maison des Arts Louis Aragon, l'entrée dans les nouveaux locaux lui permettra de bénéficier à encore plus de jeunes !



Fin des travaux de l'Hôtel de Ville

Ce projet, de 3 millions d'euros, consiste en la rénovation des façades de la Mairie et à des aménagements internes pour diminuer les factures d'énergie et améliorer le confort de travail des agents.



Début du chantier de la nouvelle halle de marché et salle associative des Portes de la Ville

Ce projet, de 7 millions d'euros, rassemblera deux équipements et services de proximité pour les habitants de la Ville, avec un nouveau lieu d'événements et festivités, et un espace agréable et moderne pour le marché Saint Just. Fin des travaux en 2022.



Ouverture de l'Antenne jeunesse Jean-Jacques Rousseau

Un projet de 3 millions d'euros qui accueillera au quotidien 40 jeunes de 11 à 18 ans, dans des locaux conçus avec les jeunes et tournés autour du numérique, de la musique et des échanges.



10 nouvelles caméras de vidéoprotection

Ces équipements viendront renforcer l'action de la Ville en faveur de la sécurité au quotidien, avec des caméras déployées dans plusieurs quartiers pour dépasser les 100 caméras sur la Ville.



Passage en LED de l'éclairage public



Moins de consommations, moins de dépenses, c'est bon pour la planète et pour les économies d'argent public. Début du chantier en 2020 pour basculer les 4 000 points d'éclairage de la Ville en 3 ans.



LES POLITIQUES PUBLIQUES

enfance





les missions

- **Assurer** la prise en charge continue et de qualité de l'enfant et de l'adolescent,
- **Soutenir** l'action pédagogique des écoles,
- **Agir** en faveur de la réussite éducative des enfants gargeois,
- **Aider** les familles Gargeoises dans l'exercice de leurs fonctions parentales.



> les réalisations 2019

La rentrée scolaire a vu de nouveaux dédoublements de classe : 57 CP et 60 CE1. Des cours de français pour 113 parents ont été organisés dans les écoles.

Dans les cantines scolaires, une commission des menus « enfants » a été instaurée.

Les familles et les enseignants béné-

ficient tous d'un accès offert par la Ville au pack Office.

La diversité de l'offre des séjours a été renforcée : culture (festival d'Avignon), solidarité (reboisement au Maroc), histoire (plages du débarquement) ou santé (séjour « manger bouger »).

La campagne « premières dents »

a formé les professionnels, informé les parents et mené de la prévention auprès des enfants.

Les parents-relais du Programme de Réussite Éducative ont participé à des actions telles que la « Semaine presque sans écran » et ont co-construit un projet autour de la prévention des violences à l'école.

- **472**
enfants sont accueillis
en crèche
- **6 098**
d'élèves sont scolarisés
- **39 %**
d'enfants mangent
à la cantine
- **20,53**
élèves par classe
en moyenne
- **8,9**
élèves pour 1 ordinateur
- **373**
enfants sont suivis au PRE



> les projets 2020

Le dédoublement des classes de Grandes Sections sera mis en place. Les groupes scolaires J. Moulin seront finalisés.

Pour l'éducation numérique, la ville poursuivra le déploiement des équipements et outils connectés et accueillera le camion « MAIF numérique tour » pour l'apprentissage du codage. Une journée « Défi mathématiques » sera organisée à destination des élèves des écoles élémentaires.

Dans le cadre de la modernisation des démarches pour les familles, le Portail Familles offrira un nouveau service : simulation du tarif personnalisé.

La ville va s'engager dans une démarche de certification des crèches Dolto et Duvivier avec la labellisation « Certi crèche ». La langue des signes sera utilisée dans toutes les crèches afin de favoriser l'expression des besoins et des émotions des plus jeunes.

Le partenariat « Ville amie des enfants » avec l'Unicef sera renouvelé. Dans le cadre du programme Cités Educatives, de nouvelles actions en matière de soutien scolaire seront imaginées avec les associations du territoire. Les dispositifs d'éducation artistique et sportive dans les écoles seront, à ce titre, confortés.



La commission « Solidarité en action » du Conseil Municipal des Jeunes souhaite sensibiliser les jeunes sur le décrochage scolaire et ses risques liés à la santé.

Des consultations d'orthophonistes seront mises en place dans les écoles. Les parents relais continueront d'être accompagnés par le Programme de Réussite Éducative afin de proposer une conférence sur le harcèlement scolaire à l'ensemble des parents Gargeois.



LES POLITIQUES PUBLIQUES

cohésion

sociale



cohésion sociale



les missions

- **Offrir** aux jeunes Gargeois des espaces d'accueil, de rencontre et d'animation
- **Proposer** des remises à niveau en français et en anglais pour une insertion professionnelle
- **Développer** des projets innovants en direction des familles et des enfants
- **Soutenir** le tissu associatif
- **Gérer** les salles en faveur des associations et des particuliers
- **Développer** des actions d'animation urbaine sur la ville



> les réalisations 2019

Les actions en faveur de la jeunesse se sont poursuivies par la continuité des ateliers scientifiques et culturels, les chantiers d'insertion, la mise en place de la smart université pour les jeunes sans solution après le bac. À noter la livraison d'une nouvelle structure jeunesse sur le quartier de Dame Blanche Ouest.

Le forum des associations a réuni 102 associations. Les Trophées du bénévolat ont récompensé 24 bénévoles.

Les centres sociaux et culturels ont mis en place une variété d'activités : soutien à la parentalité, lieux d'accueil enfants-parents, départ en séjour autonome avec plus de 116

familles. Le nouveau centre social et culturel du village a vu le jour en septembre 2019.

La maison du projet à DBN a ouvert en fin d'année permettant aux habitants de s'approprier les enjeux de la rénovation urbaine.

Enfin, la maison des langues a proposé des formations linguistiques à plus de 455 personnes.

- **876** familles ont fréquenté les centres sociaux et culturels
- **455** personnes ont bénéficié d'une formation à la Maison des Langues
- **498** associations sont actives sur la commune
- **55 800** personnes ont participé à l'événement « Festiv'Été »
- **1 872** jeunes sont suivis au BIJ
- **535** jeunes sont inscrits dans les structures jeunesse



> les projets 2020

L'année 2020 se poursuivra avec le même dynamisme en direction de nos usagers.

Les centres sociaux et culturels consolideront leurs actions de promotion du vivre ensemble (Garges en paix sur le thème de la Laïcité), la bourse solidarité vacances et le soutien à la parentalité. Le nouveau centre social et culturel du Village proposera des actions en fonction des besoins recensés.

Le Centre de Ressources pour les Associations travaillera sur un diagnostic pour définir une politique de la vie associative permettant d'être au plus près des besoins de nos associations. Il continuera à soutenir le tissu associatif par le prêt de maté-

riels, de salles et des subventions.

Côté jeunesse, la bourse aux projets et les chantiers d'insertion permettant aux jeunes sans emploi d'accéder à une première expérience professionnelle seront consolidés. L'année sera marquée par la mise en place d'actions sur la nouvelle structure jeunesse de Dame Blanche Ouest et par le suivi de la première cohorte ayant intégré le Hub de la réussite.

Les actions urbaines seront renouvelées : Festiv'Été, Garges plage et les actions de consultation auprès des habitants de DBN.

La Maison des Langues poursuivra ses sessions linguistiques en français et en anglais. Elle proposera un



accompagnement spécifique aux démarches numériques de nos bénéficiaires.

Enfin, le dispositif « Cités Éducatives » proposera un panel d'actions en faveur de l'éducation.

LES POLITIQUES PUBLIQUES

action

culturelle





action culturelle



les missions

- **Favoriser** une politique d'accès large à la culture,
- **Permettre** le développement, la découverte et la diffusion des pratiques artistiques,
- **Faire participer** les habitants aux activités culturelles,
- **Aider** à la découverte du monde dans un esprit disponible et critique,
- **Développer** une éducation artistique et culturelle pour tous.



> les réalisations 2019

La politique culturelle poursuit la valorisation sans hiérarchisation des diversités culturelles présentes sur le territoire. Cette année, des avancées en matière d'actions d'Éducation Artistique et Culturelle :

- La signature d'une convention pluriannuelle d'objectifs favorisant le 100 % EAC,

- La médiation culturelle par les artistes des œuvres numériques acquises par la ville,

- Six résidences artistiques,

- Une nouvelle classe en expérimentation à horaires aménagés Art Dramatique.

L'année 2019 est surtout marquée par le démarrage des travaux du

futur Pôle Culturel. Dans cette perspective, les équipements culturels se sont mobilisés à l'occasion d'une ouverture de saison pluridisciplinaire, festive et participative. Cet évènement partagé avec 3000 Gargeois a permis d'amorcer une programmation de spectacles Hors les murs pour la saison culturelle 2019-2020.

- **353** élèves sont inscrits à la Maison des Arts
- **5 800** élèves sont concernés par les interventions artistiques sur temps scolaire
- **18 663** spectateurs sont venus à l'Espace Lino Ventura
- **8 471** spectateurs sont venus au cinéma Jacques Brel
- **915** personnes ont bénéficié des actions « cultures urbaines »
- **2 000** personnes ont assisté au « Festival des arts de la rue »



> les projets 2020

Le pôle culturel en construction contribue au rayonnement de la politique culturelle et permet d'assurer une présence sur le territoire auprès de l'ensemble de la population, au-delà des équipements :

- Une ouverture de la saison culturelle lisible et participative,
- Une seconde saison culturelle Hors les murs à l'Espace Lino Ventura,
- La diffusion des œuvres numériques acquises par la ville sur différents sites d'accueil,
- Le développement des actions hors les murs du Cinéma J.Brel notamment par la diffusion de séances en plein air,
- Les 4 classes à horaires aménagés en expérimentation avec la Maison des Arts Louis Aragon,
- Le Contrat Local d'Éducation Artistique et culturelle en partenariat avec



la Communauté d'Agglomération Roissy Pays de France qui touche le milieu associatif

- Les différentes actions culturelles transversales avec les autres politiques publiques tels que le projet DEMOS
- Le festival annuel des arts de la rue « Les Rencontres d'Ici et d'Ailleurs » porté par le Centre National des Arts de la Rue et de l'Espace Public d'Ile-de-France
- Des parcours culturels d'Éducation

Artistique et Culturelle à vocation d'« éveiller les regards de tous » en lien notamment avec la Médiathèque Intercommunale Elsa Triolet.

Pour une politique culturelle au centre du développement urbain et afin de rassembler la population autour d'un projet fédérateur, les palissades du chantier du pôle culturel seront investies par des œuvres artistiques collectives animées par des street artistes de la région.

LES POLITIQUES PUBLIQUES

sports







les missions

- **Assurer** une gestion optimisée des équipements sportifs communaux,
- **Initier** la création de nouveaux équipements sportifs,
- **Aider** et soutenir les associations sportives,
- **Répondre** aux besoins divers en matière de pratiques sportives,
- **Développer** le sport au féminin,
- **Promouvoir** l'accès à de nouvelles pratiques sportives.



> les réalisations 2019

La Ville a poursuivi en 2019 le développement de sa politique sportive, par la réalisation de projets tels que :

- La création de plus de 150 places supplémentaires à l'École Municipale des Sports,
- L'obtention du Label « Terre de jeux 2024 »,
- La mise en place d'un espace d'activités sportives autonome au sein du gymnase C. Besson,

- L'ouverture du portail associatif, afin de dématérialiser les demandes de subventions, de cars...
- La mise en place d'un dispositif d'insertion et d'éducation par le sport des jeunes Gargeois âgés de plus de 18 ans en partenariat avec l'Agence Pour l'Éducation par Le Sport,
- L'homologation finalisée du nouveau terrain synthétique football/

- rugby du complexe Pierre de Coubertin,
- Maintien des dispositifs existants,
- Bourse d'Aide à la Pratique Sportive,
- Café des sports,
- La grande course,
- La boxe éducative,
- Le sport à l'école,

- **238 000 €**
de subventions sont versées
aux clubs sportifs
- **49**
associations bénéficient
de créneaux dans les
équipements sportifs
- **5 024**
licenciés
- **473**
enfants sont inscrits à l'EMS
- **425**
personnes bénéficient
de la BAPS
- **100 %**
des écoles bénéficient
d'un intervenant sportif
sur temps scolaire



> les projets 2020

De vastes projets seront menés en 2020 pour permettre de transformer, moderniser et améliorer les relations avec les usagers et associations du territoire. La Ville mènera ainsi un diagnostic sportif territorial approfondi. Ce dispositif permettra de définir notre future politique sportive pour les six prochaines années, et sera animé par des rencontres avec tous les acteurs sportifs du territoire.

La Ville va également commencer la rénovation du gymnase situé au sein

du complexe Jean Jaurès, cela afin d'améliorer la qualité de pratique des utilisateurs.

La Ville souhaite également accroître ses équipements sportifs et développer l'offre sportive en créant un nouvel espace de Course d'Orientation au sein du parc du « Fort de Stains ».

Dans un souci de valorisation de nos équipements sportifs, de notre politique sportive, la Ville va déposer



ser un dossier complet pour l'obtention du « Label Ville Active et Sportive ».



LES POLITIQUES PUBLIQUES

accueil et

démarches citoyennes

Mairie
Liberté-Égalité-Fraternité

**Services
à la population**

WWW.VILLEDEGARGES.FR

GES
Ville

itation
Espace
Logement
SOLIDÉ
IDÉES
Les adresses
Café
Les adresses
GARGES



accueil et démarches citoyennes



les missions

- **Assurer** une haute qualité d'accueil des Gargeois dans leurs démarches de la vie courante,
- **Moderniser** et simplifier les démarches administratives,
- **Assurer** la gestion du cimetière,
- **Organiser** le recensement de la population et les élections.



> les réalisations 2019

En 2019, ce sont 40 353 usagers qui se sont présentés dans les guichets avec un temps d'attente moyen de 20 minutes. Année marquée par le lancement du dossier périscolaire qui a permis de diminuer les files d'attente estivales pour le calcul du quotient et les inscriptions périscolaires.

Lors de l'enquête de satisfaction, les usagers ont donné une note de 7,72/10 à l'accueil et au traitement de leur demande.

L'accueil téléphonique a été optimisé par l'utilisation du logiciel Pro qui fournit des statistiques et ce dans l'optique d'une amélioration des taux de réponse aux usagers et

d'une diminution des temps d'attente.

Le cimetière, quant à lui, dispose désormais d'un carré indigent plus en adéquation avec les critères de décence incombant à la municipalité sur ce site grâce à la réalisation d'un chantier jeune.

- **40 353**
personnes accueillies
- **110**
mariages
- **7 211**
CNI et passeports délivrés
- **2 312**
actes d'état civil délivrés
- **749**
utilisateurs des démarches en ligne
- **17 802**
électeurs



> les projets 2020

2020 doit permettre de renforcer la qualité de l'accueil des usagers sous toutes ses formes, dans l'objectif de lancer le premier comité technique du Label Qualiville avant la fin de l'année.

Pour ce faire, au guichet, la priorité sera de réduire les temps d'attente par notamment la création d'un guichet « démarches rapides ». L'amélioration du dossier périscolaire et la numérisation des actes d'état civil permettront de poursuivre la modernisation du guichet unique.

L'optimisation de la qualité de l'accueil téléphonique et l'amélioration du traitement en back-office des demandes liées à la gestion de la re-



lation citoyenne (GRC) sont également des impératifs pour 2020.

La réalisation d'une nouvelle enquête qualité auprès des habitants sera l'occasion d'évaluer les progrès faits (dossiers périscolaires – avis sur

le guichet « démarches rapides ») et d'identifier d'autres actions à mener.

Le projet cimetière se poursuit, avec cette année, la refonte des plans du cimetière et l'information des usagers à l'échéance de leur sépulture.

LES POLITIQUES PUBLIQUES

solidarités







les missions

- **Mener** des actions de prévention en matière de santé et d'accès aux soins,
- **Permettre** l'accès au logement social,
- **Aider** et accompagner les copropriétés en difficulté,
- **Accompagner** les Gargeois vers l'autonomie,
- **Prévenir** et lutter contre toutes les formes d'exclusion,
- **Favoriser** l'autonomie et le maintien à domicile des personnes âgées,
- **Diversifier** et développer l'offre d'hébergement aux seniors,
- **Favoriser** l'activité des seniors et le lien intergénérationnel.



> les réalisations 2019

Concernant l'action sociale, 1161 personnes ont été suivies, et plus de 10000 reçues à l'accueil. L'action en matière de logement a concerné 232 candidatures proposées, 876 nouveaux dossiers, 1930 dossiers modifiés ou renouvelés et une participation à l'élaboration de conventions intercommu-

nales d'attributions. Plus de 1590 retraités ont participé aux actions et activités de bien-être et de prévention santé. L'école du Temps Libre continue de se développer avec des visites et des activités proposées par les bénévoles. La coordination gérontologique a assuré l'accompagnement de 249 seniors

en situation complexe de maintien à domicile. Les travaux de réhabilitation de la résidence CARNAJAC ont été réalisés, améliorant le confort des résidents. Cette année encore, les Gargeois ont bénéficié d'actions autour de la santé et notamment l'ouverture de l'IRM et du scanner de la MSP.

- **92 885 €**
d'aides sociales versées
- **818**
personnes accompagnées
- **2 200**
bénéficiaires des actions seniors
- **4 267**
bénéficiaires des actions santé
- **4 474**
Gargeois demandeurs de logement social
- **4,54 %**
de taux de rotation dans le logement social



> les projets 2020

En 2020, la Ville engagera la démarche Ville amie des aînés, visant à mesurer l'intégration des personnes âgées dans l'environnement urbain et plus largement dans la société.

La Ville réalisera également une nouvelle version de son analyse des besoins sociaux, afin de mesurer de manière objective et participative. La mise en place d'actions collec-

tives se poursuivra ainsi que le travail partenarial avec les acteurs du territoire.

Concernant le logement social, la Ville s'engage dans des actions visant à améliorer le traitement des dépôts de demande de logement et un renouvellement du partenariat avec les bailleurs.

En matière de santé, le travail de sensibilisation, d'informations et de dépistage auprès des Gargeois se poursuivra. La réécriture du Contrat Local de Santé conduira également à la signature de la nouvelle version de ce dernier d'ici la fin de l'année. Enfin, la Ville continuera ses recherches de nouveaux praticiens pour la MSP.





LES POLITIQUES PUBLIQUES

aménagement et
développement du territoire



itoire

aménagement et développement du territoire



les missions

- **Piloter** les grands projets d'aménagement urbains,
- **Agir** en faveur du développement durable,
- **Maîtriser** l'urbanisme et l'usage du foncier,
- **Accompagner** les projets de développement économique.



> les réalisations 2019

Le projet Dame Blanche Nord, labellisé éco-quartier, est entré dans une phase concrète. Les partenaires ont signé leurs engagements financiers. La maison du projet a été inaugurée, avec une représentation 3D du futur quartier. Des réhabilitations d'immeubles ont été menées, ainsi que le relogement des barres Corot, Delacroix, Léger. Le programme de

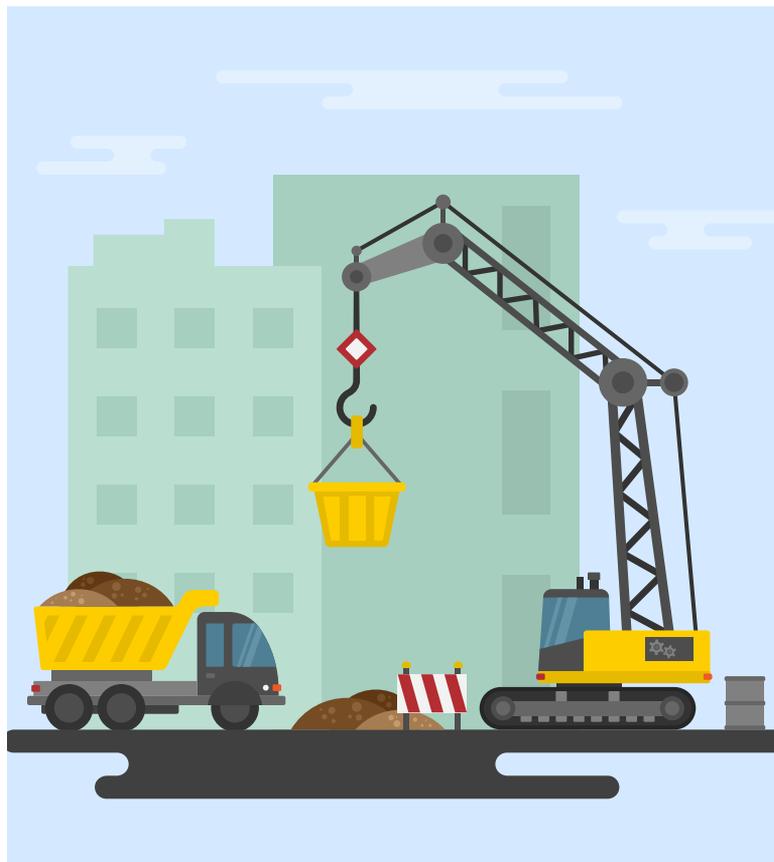
l'îlot ex-Midas a été validé, comprenant des logements et des équipements de santé.

La reconstruction des Portes de la Ville s'est poursuivie avec la démolition quasi-complète du centre commercial et les dépôts des autorisations d'urbanisme.

La Ville a poursuivi son étude de programmation concernant la future école Langevin et crèche Duvivier.

L'opération Garges Paysage s'est poursuivie avec une vaste démarche de concertation auprès des habitants et la réalisation d'études techniques nécessaires au lancement du chantier.

- **514**
actes d'urbanisme traités
- **0** acquisition réalisée
- **35**
commissions de sécurité organisées
- **48**
logements démolis
- **3**
logements construits
- **59**
projets commerciaux accompagnés



> les projets 2020

La signature finale de la Convention de Renouveau Urbain est prévue au 1er semestre. Les premières opérations seront lancées ou poursuivies : pour la construction des principaux équipements (notamment le groupe scolaire V. Hugo), sur la copropriété « Garges Nord » (acquisition de logements, Plan de Sauvegarde), la réhabilitation et le relogement des autres immeubles I3F, la démolition de la 2^e barre Corot.

Les travaux de réhabilitation de la copropriété Fabien doivent démarrer en avril.

L'opération « Garges Paysage » se poursuivra avec des investigations

pour écarter tout risque de pollution ou de pyrotechnie.

L'Agenda 21 rentrera dans sa dernière année, avec un travail préparatoire pour relancer une démarche plus ambitieuse pour réduire les gaz à effet de serre et améliorer ainsi la qualité de vie.

La construction de la nouvelle halle de marché, du pôle commercial, des logements et des espaces publics des Portes de la Ville débutera.

Le soutien aux commerces de proximité se poursuivra, à travers des dispositifs particuliers (réseau des commerçants) et l'appui aux porteurs de projets.



La dématérialisation des demandes d'urbanisme sera effective avec un outil de dépôt des dossiers en ligne.

La Ville va renforcer son action en faveur des conditions de logement des habitants, avec la mise en place du permis de louer pour lutter contre les marchands de sommeil et la création d'un observatoire des copropriétés, pour aider et accompagner les plus fragiles.

LES POLITIQUES PUBLIQUES

amélioration

du cadre de vie





amélioration du cadre de vie



les missions

- **Assurer** le pilotage et la mise en œuvre des grands projets d'infrastructures,
- **Entretien** la voirie et les réseaux communaux (eau, assainissement, éclairage public),
- **Développer** les réseaux numériques sur le territoire,
- **Concevoir**, embellir et entretenir les espaces verts et les espaces publics,
- **Assurer** la propreté et la salubrité de la Ville.



> les réalisations 2019

L'année a été marquée par l'achèvement des travaux de requalification du parvis de l'Hôtel de Ville, du terrain synthétique Coubertin, le lancement des aménagements extérieurs de la structure jeunesse Jean-Jacques Rousseau, du Groupe scolaire Jean Moulin et du Pôle Culturel. Le réseau d'eau po-

table de la rue de l'Antenne a été remplacé. La commune a obtenu une 3^e fleur pour l'ensemble de ses actions d'embellissement du cadre de vie.

43 nouvelles caméras de vidéo-protection ont été installées et la boucle locale numérique a été

étendue à de nouveaux bâtiments communaux.

Les services propreté urbaine et gestion urbaine de proximité ont œuvré à un entretien qualitatif des espaces publics en ramassant les déchets, traitant les demandes issues d'Allo Travaux et coordonnant les actions des bailleurs.

• 2 151

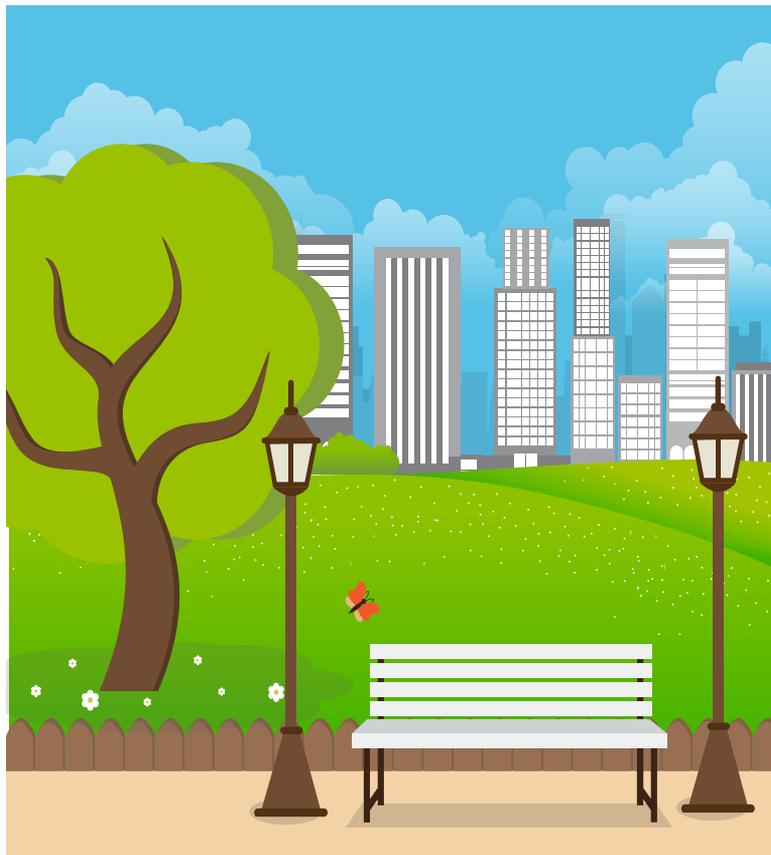
demandes GUP
et Allô travaux reçues

• 5 295 m³

de déchets ramassés
dans les rues de la ville

• 886

interventions travaux
réalisées sur la voirie
communale



> les projets 2020

En 2020, la Ville prévoit de poursuivre les travaux de réaménagements du complexe sportif Pierre de Coubertin (parking), des abords de l'Hôtel de Ville (côté avenue) et de la rue de l'Antenne (voirie et aire de jeux).

Dans le cadre du NPNRU la commune étudie le raccordement de la rue Corot sur la RD125, en bordure d'un programme neuf d'I3F (parcelle de l'ancien MIDAS).

Le nouveau marché de performance énergétique donnera ses premiers résultats en termes d'économie d'énergie avec le passage aux leds d'un tiers des lanternes d'éclairage public.

En termes de réseaux, la ville achèvera le déploiement de sa boucle locale



numérique, 10 nouvelles caméras de vidéoprotection seront installées et les derniers câbles de l'avenue de la Division Leclerc seront enfouis.

Un système d'arrosage centralisé des massifs fleuris sera mis en place. La ville poursuivra ses actions en

faveur du développement durable (cause animale, arrosage automatisé).

Les compétences eau et assainissement seront transférées à la Communauté d'agglomération Roissy Pays de France au 1^{er} janvier 2020.



LES POLITIQUES PUBLIQUES

sécurité



les missions

- **Concourir** à la tranquillité publique à travers des actions de prévention, de dissuasion et de répression,
- **Assurer** la surveillance des voies publiques et coordonner les politiques de sécurité et de prévention sur la ville,
- **Être à l'écoute** de la population et des partenaires locaux et départementaux,
- **Mettre en place** des dispositifs locaux de surveillance publique,
- **Favoriser** les actions de prévention notamment en milieu scolaire.



> les réalisations 2019

Garges dispose de 98 caméras, donnant lieu à 1460 bulletins d'activité journalière réalisés, 1106 recherches vidéos, plus de 200 appuis vidéos, dont la moitié positive pour fournir une preuve matérielle et 334 réquisitions judiciaires.

5 personnes ont été accueillies pour des travaux d'intérêt général.

68 Gargeois ont bénéficié des dispositifs « tranquillité vacances » et « tranquillité seniors ». La PM a procédé à 9601 infractions constatées et 531 enlèvements de véhicules.

La sécurité vaut aussi pour les écoles à travers 14 agents points-

écoles, 72 opérations de prévention, sans oublier l'obtention du label « Ville Prudente ».

La Police de Sécurité du Quotidien est en place depuis 2018, avec des patrouilles à Dame-Blanche Nord et Ouest, aux Doucettes et au Centre-Ville. Des opérations communes avec la PM.

• 98

caméras de vidéoprotection

• 9 601

infractions verbalisées par
la Police municipale

• 531

enlèvements de véhicules

• 72

opérations de prévention
sécurité routière

• 14

points écoles

Espace public sous vidéoprotection



> les projets 2020

Garges continuera à développer son système de caméras de vidéoprotection suite aux diagnostics menés par les services de police. Ce sont 10 caméras complémentaires qui seront installées dans le courant de l'année 2020, notamment dans le secteur pavillonnaire. Les missions continueront à demeurer pour les agents de police municipale, agents de surveillance de voie publique et points-écoles aux côtés de nos partenaires tant lors des différents évènements menés sur la commune que dans le quotidien de nos concitoyens. Les actions de prévention en milieu scolaire continueront d'être menées avec l'appui de la communauté éducative. Une réflexion sera



entamée sur l'évolution de l'organisation et des équipements de la Police municipale.

Toujours sous l'égide de la Préfecture et dans un contexte de sécurité nationale, l'idée est de renforcer les

dispositifs veillant à la quiétude et sécurité des biens et des personnes notamment lors des manifestations sur la voie publique à travers les déclarations et recensements à l'échelon communal.



LES POLITIQUES PUBLIQUES

pilotage

de la collectivité

DE VILLE



pilotage de la collectivité

HOTEL DE VILLE

les missions

- **Traduire** les orientations politiques en dispositifs et actions,
- **Piloter** et déployer les systèmes d'information et matériels informatiques nécessaires au fonctionnement de la collectivité,
- **Gérer** les relations et contacts des citoyens avec les services municipaux,
- **Faire connaître** les projets et actions de la Ville,
- **Assurer** la sécurité juridique des actes et actions de la collectivité,
- **Assurer** la conservation et la mise à disposition du public des actes de la commune.



> les réalisations 2019

L'année 2019 a vu la poursuite de la mise en œuvre des 190 engagements du projet de mandat. 81 % ont ainsi été réalisés ! Les restants pourront l'être en 2020 ou dans les années suivantes, ou dépendent de partenaires extérieurs à la Ville.

Le dialogue avec les habitants s'est poursuivi avec la tenue des

conseils consultatifs de quartiers.

Sur un plan interne, la Ville a poursuivi sa vaste démarche de modernisation de ses modes de fonctionnement, pour améliorer le service rendu aux habitants tout en économisant de l'argent, ensuite redéployé pour les Gargeois. Ainsi, en matière informatique,

l'année a été marquée par la poursuite du déploiement de la fibre optique entre les bâtiments municipaux, du parapheur électronique, de la dématérialisation des courriers et de la réalisation d'un audit concernant la protection des données personnelles des habitants (« RGPD »).

- **2 637**
matériels informatiques gérés
- **7 867**
visiteurs uniques par mois sur le site internet
- **8 435**
abonnés aux réseaux sociaux Ville
- **113**
courriers reçus en moyenne chaque jour
- **2 054**
mètres linéaires d'archives municipales



> les projets 2020

L'année 2020 verra le lancement de la mise en œuvre du nouveau projet de mandat issu des élections municipales.

Les démarches internes visant à moderniser le fonctionnement des services et les relations aux habitants se poursuivront. Ces projets sont indispensables pour concilier efficacité de l'action municipale et qualité de vie au travail des agents.

Plusieurs projets concerneront également la modernisation du fonctionnement interne.

Ainsi, la base de données des archives de la Ville sera mise en ligne sur le site internet, pour être accessible et consultable par tous. Ce projet ira de pair avec le lancement de

l'archivage électronique des documents municipaux et la mise à disposition des données publiques sur un site dédié (indicateurs de territoire, données d'activité des services).

Suite à la réalisation de l'audit de la protection des données personnelles (« RGPD »), la Ville mettra en œuvre les préconisations relevées pour garantir les droits et libertés des utilisateurs des services publics.

Enfin, plusieurs chantiers informatiques majeurs doivent se poursuivre en 2020 pour l'efficacité de l'action municipale : le système d'information décisionnel, pour évaluer nos actions, la dotation des agents en outils de télétravail, la dématérialisation des courriers, du Conseil Muni-



cipal et la refonte de l'Intranet.

LES POLITIQUES PUBLIQUES

ressources

humaines





CNAS

Contribuer au mieux-être
du personnel territorial

Exercer
Prêts

ressources humaines

les missions

- **Assurer** la gestion administrative et financière des agents de la collectivité,
- **Développer** les compétences des agents au service de leurs parcours professionnels et des besoins du service public,
- **Promouvoir** la qualité de vie au travail,
- **Piloter** le dialogue social,
- **Appuyer** les managers et les organisations dans le volet RH de leurs actions.

> les réalisations 2019

De nombreux chantiers sont à relever.

Le prélèvement à la source a été déployé sans difficultés.

Les agents bénéficient d'un accès en ligne à leur dossier, et la moitié d'entre eux ont une fiche de paye dématérialisée.

La Ville a mis en œuvre sa nouvelle prime au mérite, basée sur les ré-

sultats, l'absentéisme et l'évaluation individuelle, pour promouvoir un management par les résultats.

Ceci est allé de pair avec une évolution à la hausse du régime indemnitaire des agents, financée par le non-remplacement de départs à la retraite.

L'effort en matière de formation

des agents s'est poursuivi, avec une moyenne de 3 jours par agent.

De nouvelles démarches ont été menées en matière de qualité de vie au travail : ateliers de sophrologie, d'ostéopathie, enquête auprès des agents, travaux dans les locaux, démarche ergonomie pour les personnels de restauration...



• 1 073

agents employés en 2018

• 50 %

sont des Gargeois au 31/12

• 218

agents ont bénéficié d'un
avancement

• 2 672

jours de formation

• 131

saisonniers accueillis

• 299

stagiaires accueillis



> les projets 2020

Les objectifs fixés en 2019 continueront, avec un accent sur la modernisation de la gestion des RH et la formation des agents.

Pour les agents en reclassement et reconversion professionnelle, un partenariat avec le Centre de Gestion est mis en place avec des formations et des stages d'immersion pour accompagner l'agent dans son projet.

Le dispositif de bourse pluriannuelle va se poursuivre avec de nouveaux entretiens pour accompagner les agents dans la validation de leurs acquis professionnels et dans un processus de formation.

La modernisation des procédures se poursuivra sur 2020, avec de nouveaux services en ligne pour les agents : ordres de mission et remboursement de frais dématérialisés, coffre-fort électronique pour les documents personnels et professionnels, dématérialisation de demandes internes,

La DRH poursuivra ses actions concernant la formation afin d'assurer la montée en compétences des agents, avec cet objectif de 3 jours par agent.

Enfin la Ville mettra en œuvre les différentes mesures issues de la loi de transformation de la fonction pu-



blique d'août 2019 : élaboration des lignes directrices de gestion, mesures relatives à l'exercice du droit de grève, nouveau fonctionnement des instances paritaires, plan d'actions égalité femmes / hommes, 2020 sera la dernière année du plan d'actions qualité de vie au travail, avec un renouvellement des actions à prévoir avec le nouveau mandat. L'élaboration de projets de direction participatifs en sera la clé de voûte.

LES POLITIQUES PUBLIQUES

optimisation

budgétaire





TIME

8:45:00 AM
12:30:00 PM
7:15:00 PM
8:00:00 AM
12:15:00 PM
6:45:00 PM
7:30:00 AM
11:30:00 AM
5:00:00 AM
7:30:00 PM
12:30:00 AM
5:00:00 AM
7:30:00 PM
11:30:00 AM
5:00:00 AM

BLOOD SUGAR (mg/dL)

126
115
100
132
100
112
117
115
112
120
118

— RUNNING AVERAGE

optimisation budgétaire



les missions

- **Piloter** le budget de la collectivité,
- **Contribuer** à l'efficacité des politiques publiques et à la stabilité des taux d'imposition,
- **Dégager** des marges de manœuvre financières sur le fonctionnement interne de la collectivité,
- **Procéder** aux achats nécessaires au service public,
- **Promouvoir** les investissements favorisant les économies budgétaires.



> les réalisations 2019

Pour poursuivre son programme d'investissement, la ville s'est désendettée de 4,50 M€, a amélioré la perception des subventions et donc maintenu sa capacité d'autofinancement. Elle a amélioré ses procédures et a dématérialisé complètement sa chaîne comptable lui permettant de diminuer son délai de paiement qui est désormais inférieur à trente jours.

Des accompagnements et des formations de services acheteurs ont dynamisé nos marchés publics.

La Ville s'est dotée d'une politique achats pour y donner une dimension locale, sociale et responsable.

Pour les fournisseurs, le fait d'avoir anticipé l'obligation de répondre de

manière électronique a permis de mieux appréhender l'échéance du 1^{er} octobre 2019 aussi bien pour le service de la commande publique (modification de nos procédures internes en termes de signature, logiciel de signature électronique) que pour les opérateurs économiques.

- **756 €**
de dette par habitant
- **2 ans**
de ratio de désendettement
- **26 m€**
Montant des dépenses d'investissement réelles
- **6,6 m€**
Montant des subventions d'investissement perçues
- **190**
marchés publics réalisés
- **23,7**
jours de délai global de paiement



> les projets 2020

La Ville poursuivra sa recherche de subventions supplémentaires dans le but de maîtriser le recours à l'emprunt. La modernisation des procédures internes sera toujours d'actualité grâce à la généralisation des moyens de paiement électronique. Enfin, la gestion optimisée de la trésorerie doit permettre de diminuer les frais d'emprunt de la Ville.

La politique achats validée en 2019 se verra déclinée de manière opérationnelle. Des formations seront dispensées afin d'aider les acheteurs publics à la rédaction et à l'analyse des nouvelles offres.

Le projet de modernisation du ma-

gasin sera poursuivi avec la réimplantation informatique du stock. Durant cette phase, le nombre de références sera optimisé. La totalité des copieurs connectés de la Ville seront déployés et la moitié de ceux des écoles.

La Ville publiera un guide pratique d'exécution des marchés publics de travaux à destination des titulaires sur le site de la Ville d'ici la fin d'année 2020.

Par ailleurs, la commande publique a initié les premières étapes d'une démarche qualité. En effet, les premiers travaux en vue de la mise en place d'un système de management



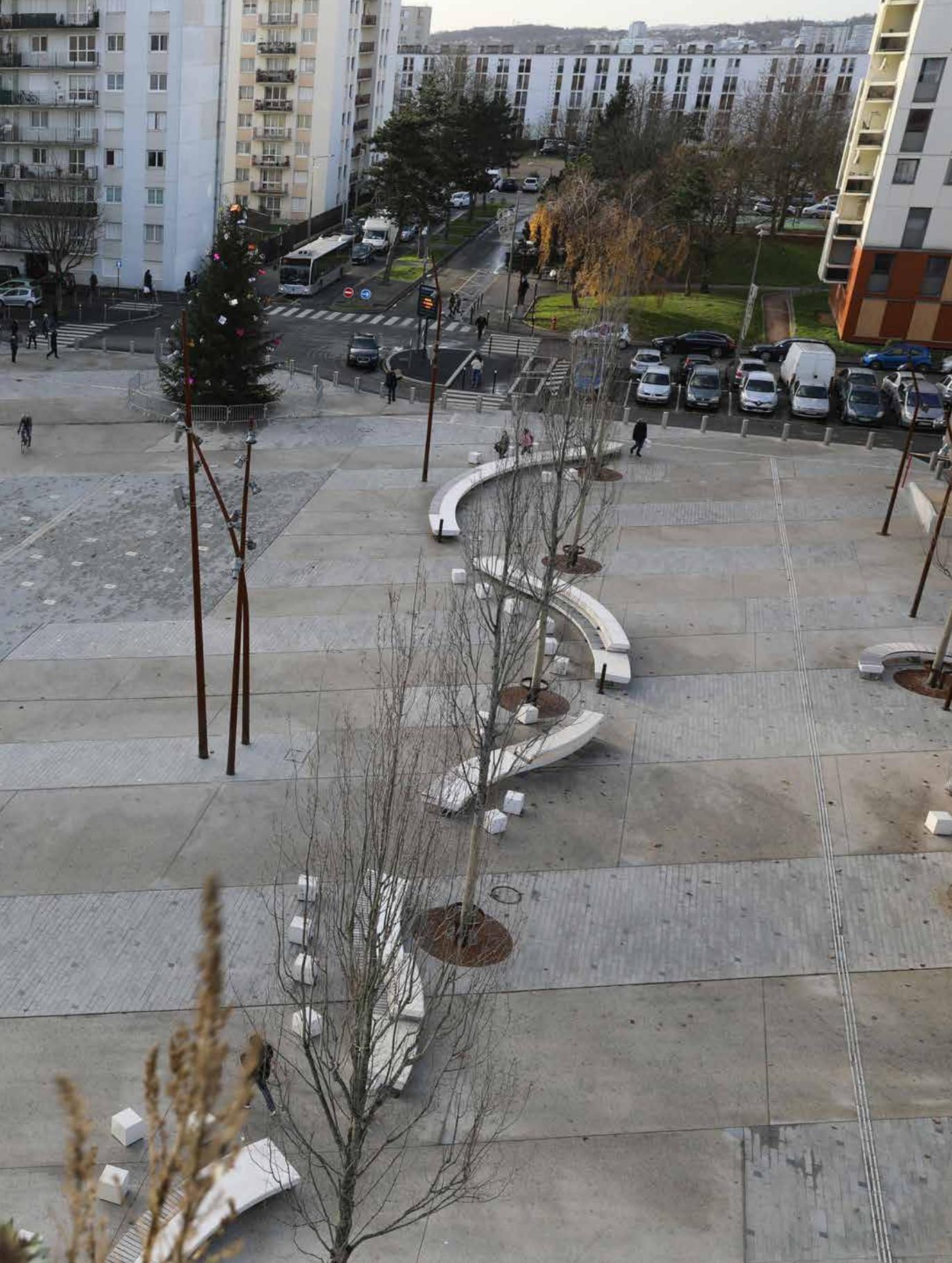
par la qualité du service commande publique ont débuté en 2019 et se poursuivront en 2020.



LES POLITIQUES PUBLIQUES

gestion du

patrimoine communal



gestion du patrimoine communal



les missions

- **Concevoir** et piloter les grands projets de la collectivité en matière de bâtiments,
- **Assurer** la gestion patrimoniale, l'entretien et la maintenance de l'ensemble des bâtiments communaux,
- **Gérer** les dépenses énergétiques des bâtiments dans une optique de développement durable,
- **Assurer** la gestion, l'entretien et la maintenance du parc automobile communal.



> les réalisations 2019

L'année a été marquée par la finalisation des chantiers de la maison des langues, la maison du projet, le réaménagement de plusieurs services de l'Hôtel de Ville, le Centre social et culturel du village et la sécurisation du poste de la Police Municipale. D'autres chantiers se sont poursuivis comme le groupe

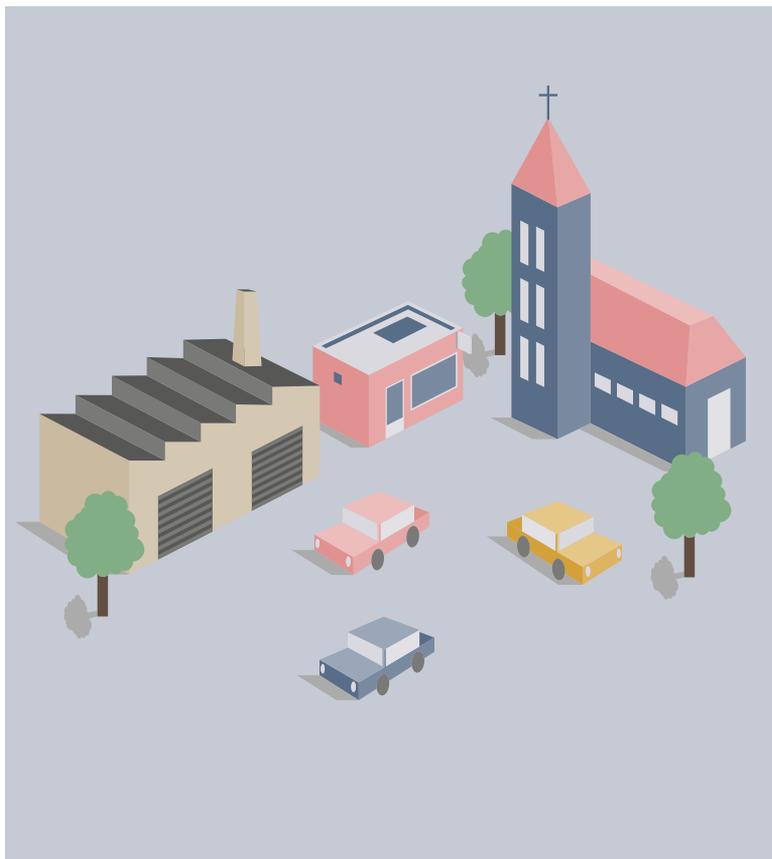
scolaire Moulin, la structure jeunesse Jean-Jacques Rousseau et les façades de l'Hôtel de ville. La construction du Pôle culturel et différentes études pour les projets à venir ont également été lancées.

L'organisation et la montée en compétences des agents de la régie bâ-

timent ont permis d'améliorer les délais de traitement des demandes de travaux d'entretien du patrimoine de la ville.

Concernant son parc automobile, la ville a acheté 3 nouveaux véhicules électriques.

- **105**
biens (propriétés et loués)
de la Ville
- **17,5 m €**
dépensés pour des travaux
- **4 819**
demandes de travaux
sur les bâtiments
- **122**
véhicules dans le parc
de la Ville
- **12,5 %**
de véhicules propres parmi
le parc automobile
- **900**
Nombre de transports
par cars réalisés



> les projets 2020

En 2020, la Ville poursuivra ses chantiers de bâtiments :

- À lancer : la réfection de la toiture, du sol sportif et des pignons du gymnase Jean Jaurès, la création de salles supplémentaires au sein de l'école Irène Joliot Curie, la rénovation intérieure de l'église Saint Martin, la rénovation de la couverture de la maison des Anciens Combattants ;
- À finaliser : les façades de l'Hôtel de Ville et la reconstruction du groupe scolaire Jean Moulin ;
- À poursuivre : l'insertion professionnelle des jeunes Gargeois par le biais de « chantiers jeunes » ;

De manière plus globale, la Ville mettra en œuvre une organisation de suivi et de réactualisation de son schéma directeur immobilier à l'échelle de l'ensemble des services de la ville pour avoir une démarche cohérente et raisonnée de la gestion du patrimoine de la collectivité et des futurs projets. Cette démarche ira de pair avec la vente du patrimoine non utile au service public pour financer de nouveaux services aux Gargeois. Le fonctionnement de la régie bâti-



ments continuera d'être modernisé par la dotation des agents en tablettes permettant un suivi en temps réel des interventions et de leur bonne réalisation.

La ville poursuit le remplacement progressif de ses véhicules à énergie fossile par des véhicules propres.

