

# rapport d'activité

20  
17



[WWW.VILLEDEGARGES.FR](http://WWW.VILLEDEGARGES.FR)



# édito

## Chères Gargeoises, chers Gargeois,

L'article 15 de la déclaration des droits de l'Homme et du citoyen proclame que « *la société a le droit de demander compte à tout agent public de son administration* ». Le document que vous avez entre les mains participe de cette ambition. Vous y retrouverez, dans tous les domaines d'activité de votre Mairie, les actions qui sont menées, les projets en cours et les résultats obtenus et visés.

Bien évidemment, tout ne peut pas y figurer, car les 500 évènements organisés l'année passée, l'action quotidienne des 1000 personnes employées par la Ville, tous les contacts humains entre vous et ces agents, ne peuvent se résumer en quelques pages.

Ce qu'exprime ce document, c'est l'ambition municipale en faveur de la cohésion sociale, de l'amélioration de votre cadre de vie et de l'efficacité dans l'usage de vos impôts, qui n'augmentent pas pour la 13<sup>e</sup> année consécutive.

Vous y trouverez donc des réalisations qui correspondent aux 190 engagements que j'ai pris en 2014 et aux grandes priorités de ce mandat. Parmi celles-ci, la jeunesse est une action majeure, qui se concrétisera en 2018 avec l'ouverture

de la 1<sup>ère</sup> tranche du nouveau groupe scolaire Jean Moulin, le début des travaux de la nouvelle structure jeunesse de Dame Blanche Ouest ou encore l'ouverture de nouveaux espaces de jeux et de détente au bois Jaurès et avenue du Colonel Fabien. Et bien d'autres choses que je vous invite à découvrir dans les pages qui suivent.

Je tiens à vous signaler que vous pouvez obtenir toute information complémentaire sur les éléments indiqués dans ce rapport en visitant le site internet de la Ville: [www.villedegarges.fr](http://www.villedegarges.fr).

Pour conclure, tous mes remerciements vont aux agents porteurs de ces actions qui, par leur engagement, réalisent au quotidien le service public.

Bonne lecture, et à l'année prochaine pour le bilan de l'année 2018.



votre maire  
Maurice Lefèvre

# sommaire

## introduction

Les élus

L'organigramme des services

Les chiffres de la collectivité en 2017

À venir en 2018

4-17

## politiques publiques

Enfance

Cohésion sociale et vivre ensemble

Action culturelle

Sports

Accueil et démarches citoyennes

Solidarités

Aménagement et développement du territoire

Amélioration du cadre de vie

Sécurité

Pilotage de la collectivité

Ressources humaines

Optimisation budgétaire

Gestion du patrimoine communal

16-67

# les élus

## les adjoints au maire



**Marie-Claude LALLIAUD,**  
Adjointe au Maire,  
Finances



**Jean PARÉ,**  
Adjoint au Maire,  
Affaires sanitaires et  
sociales, Logement



**Tutem SAHINDAL-DENIZ,**  
Adjointe au Maire,  
Jeunesse



**Gérard BONHOMET,**  
Adjoint au Maire,  
Urbanisme



**Liliane GOURMAND,**  
Adjointe au Maire,  
Affaires culturelles



**Daniel LOTAUT,**  
Adjoint au Maire,  
Sécurité, Prévention de la  
délinquance, Défense



**Cergya MAHENDRAN,**  
Adjointe au Maire,  
Affaires générales et  
juridiques, État civil,  
Archives



**Benoît JIMENEZ,**  
Adjoint au Maire,  
Cohésion sociale,  
Vie associative



**Françoise FAUCHER,**  
Adjointe au Maire,  
Retraités



**Sabry KALAA,**  
Adjoint au Maire,  
Travaux, Assainissement,  
Transports, Circulation,  
Éclairage public

## les conseillers municipaux délégués



**Bérard GUNOT**  
Outre-mer, Technologies  
de l'Information et de la  
Communication, Gestion  
de l'Hôtel de Ville



**Mohammed AYARI**  
Sports



**Maria MORGADO**  
Élections, Cimetière,  
Petite enfance



**Ahmed-Latif GLAM**  
Enfance, Scolaire,  
Programme de Réussite  
Éducative



**Patrick ANGREVIER**  
Commerce, Artisanat,  
Insertion par l'emploi



**Isabelle MÉKÉDICHE**  
Voirie, Espaces verts,  
Gestion Urbaine de Proximité,  
Environnement,  
Agenda 21, Protection animale



**Louis FREY**  
Patrimoine, Bâtiments



**Marie-Josée FILATRIAU**  
Restauration scolaire,  
Nettoyage bâtiments

# les conseillers municipaux de la majorité



Panhavuth HY



Arcangèle DO SOUTO



Pierre GALLAND



Christine DIANÉ



Daniel BURNACCI



Conception DEREAC



Koffi Rameaux  
NIANGORAN



Sylvie  
LETOURNEAU



Élie ATLAN



Maria-Teresa LESUR



Adi SADASIVAM

# les conseillers municipaux de l'opposition

## GRUPE ENSEMBLE POUR GARGES



Hussein MOKHTARI



Christophe DIEU



Tarek GHOURCHI



Élise ARIAS-YSIDOR

## GRUPE FRONT DE GAUCHE



Stella LAPAIX



Francis PARNY



Myriam DIEN

## GRUPE UN NOUVEAU SOUFFLE POUR GARGES

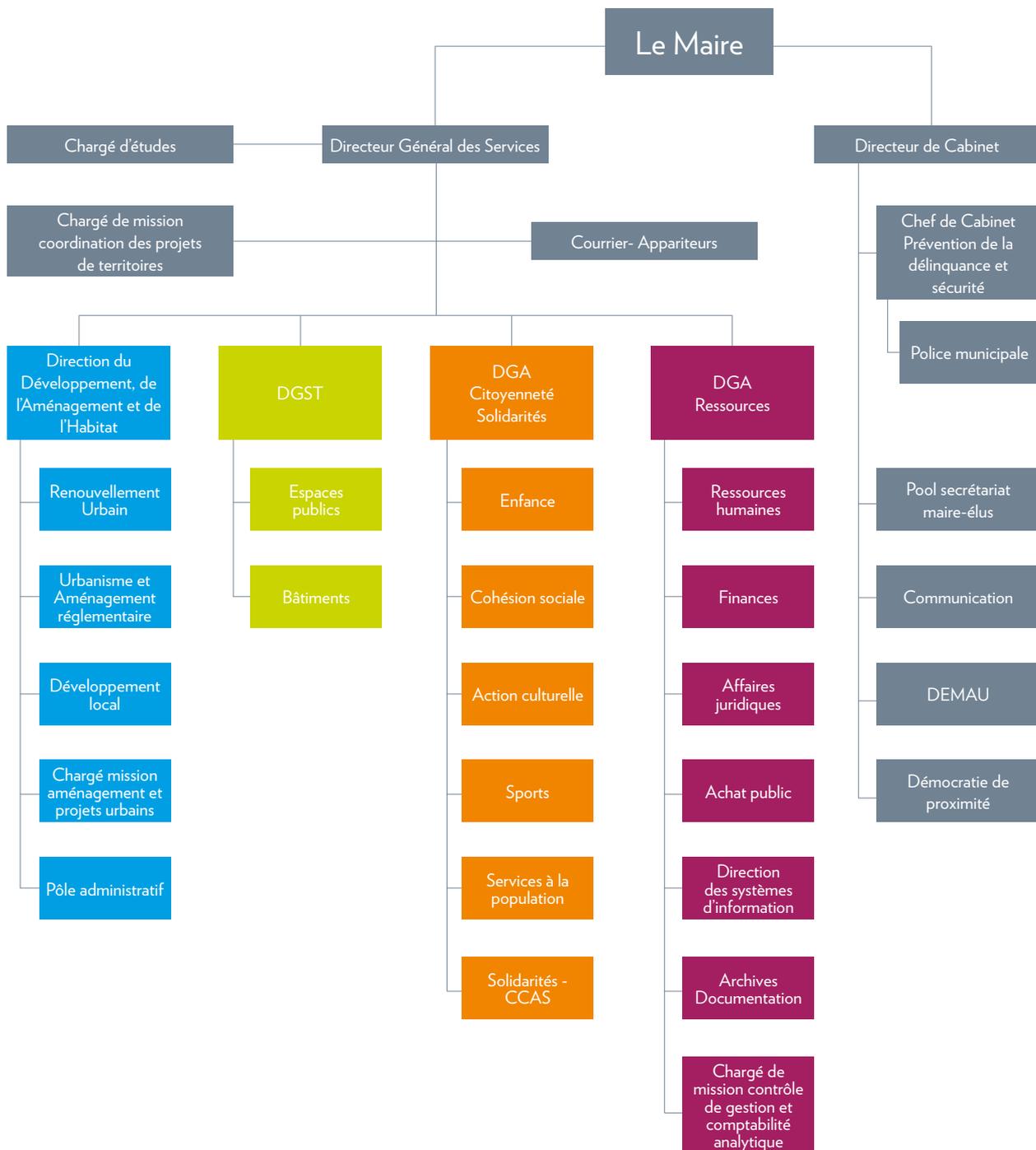


Marie-France BLANCHET



Tahar BOUZIAD

# les services





# un an d'actions

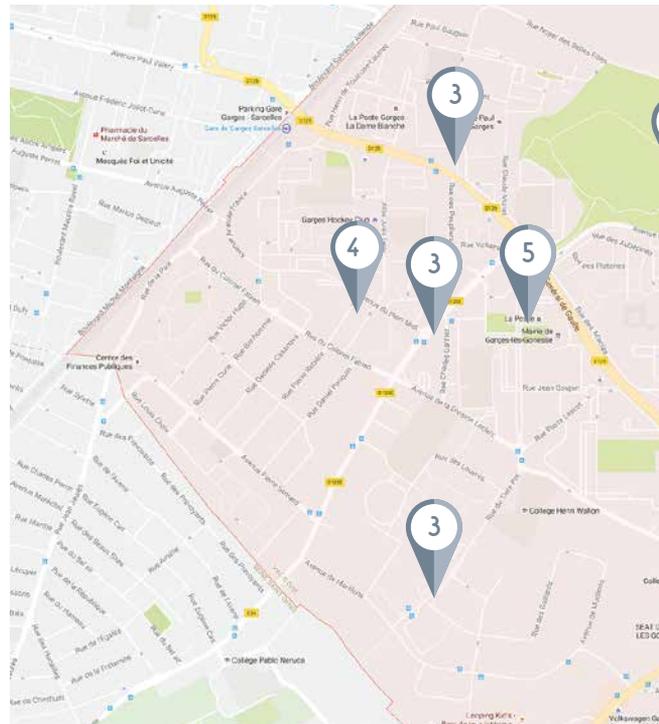
3

Fête



1

La 1<sup>ère</sup> pierre  
de l'école  
Jean Moulin

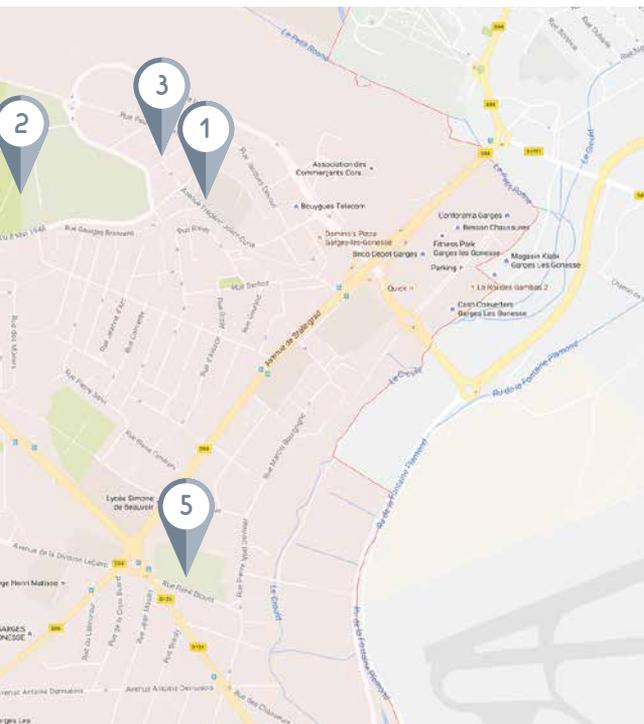


2

Garges Plage,  
plus de  
40 000 visiteurs  
au Fort de Stains



## annuelle des centres sociaux



4

## L'ouverture de la nouvelle crèche du Plein Midi



5

## Le déploiement du wifi gratuit dans l'espace public

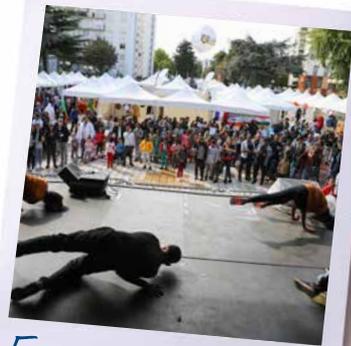


6

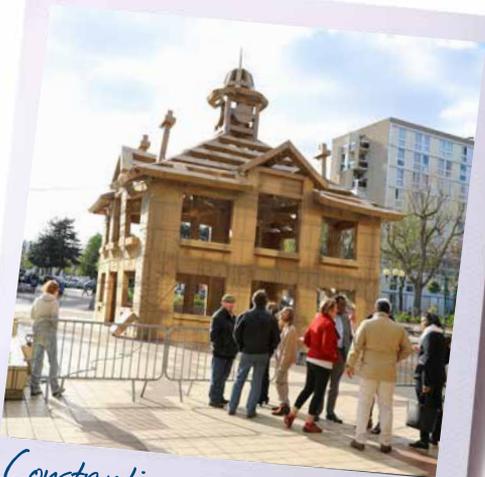
## La rénovation de l'école Pierre et Marie Curie



# un an d'actions



Forum des associations



Construction monumentale sur  
le Parvis de l'Hôtel de Ville



Trophées du bénévolat



Festival des arts  
de la rue



Village éducatif



Nouveaux arrivants



Jeunesse solidaire  
Un jouet = un repas



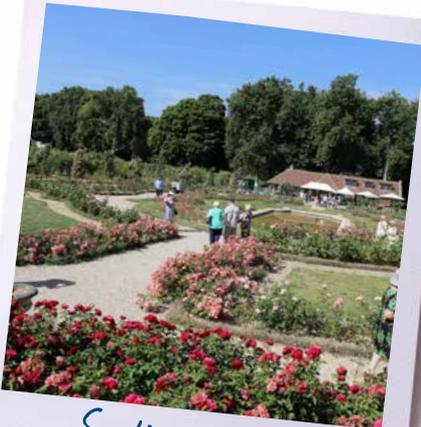
Ouverture de la saison culturelle



À donf les manettes



Journées de la santé



Sortie annuelle des seniors



Noël solidaire

# les chiffres

# clés de la collectivité

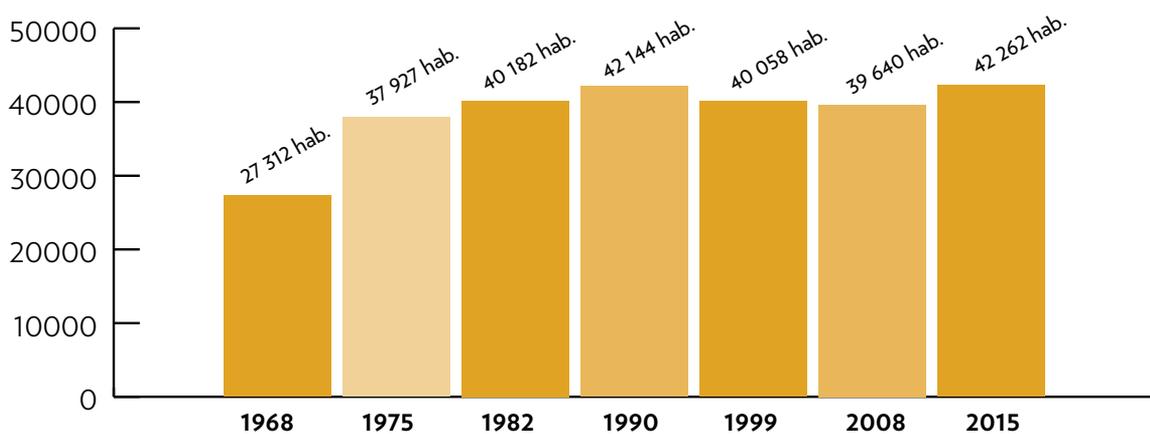
## LA DÉMOGRAPHIE GARGEOISE

**41,7 %** de la population a moins de 25 ans ;

**1,1 %** de croissance moyenne annuelle du nombre d'habitants depuis 2008 ;

**13 645** logements ;

**13,3 %** de la population est diplômée de l'enseignement supérieur.



## FINANCES

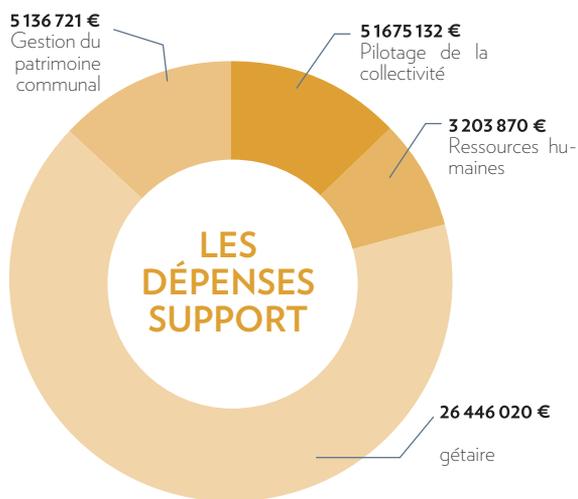
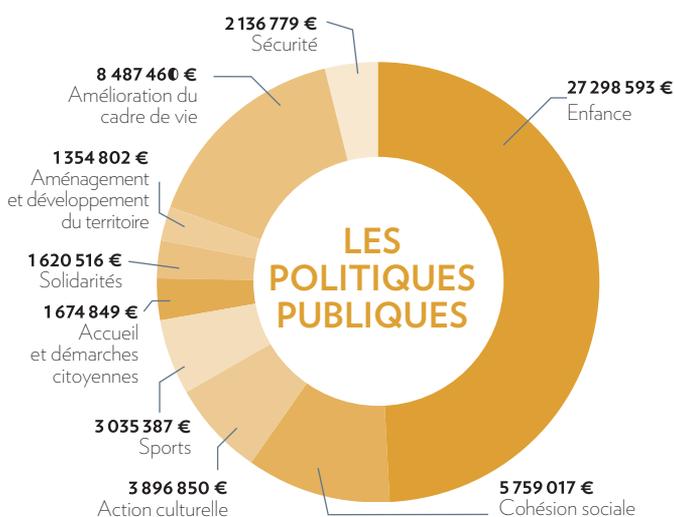
Le budget est l'acte par lequel la Ville prévoit et finance ses projets et actions en faveur des Gargeois et du territoire.

**95 000 000 M€**, c'est le montant total des dépenses faites par la Ville en 2017.

Parmi ce total, **59 000 000 €** correspondent aux dépenses de fonctionnement, c'est-à-dire aux salaires des agents et aux interventions courantes de la Ville.

Le reste, **36 000 000 €**, correspond aux dépenses d'investissement, c'est-à-dire les travaux, les nouveaux bâtiments, les routes, la création de nouveaux espaces verts, etc..., et tout ce qui augmente le patrimoine de la Ville et donc le service public rendu.

Les deux graphiques ci-dessous présentent la répartition des dépenses municipales par politique publique. Veuillez noter que parmi les 40 M€ de dépenses support, 20 M€ correspondent à des flux budgétaires et comptables obligatoires.



# à venir en 2018

## L'ouverture de la 1<sup>ère</sup> tranche du nouveau groupe scolaire Jean Moulin

Ce projet de 20M€, qui se terminera en 2019, permettra d'accueillir 30 classes d'enfants de maternelle et d'élémentaire, avec de nombreux locaux de loisirs, d'activités culturelles, sportives et informatiques pour l'École de demain.



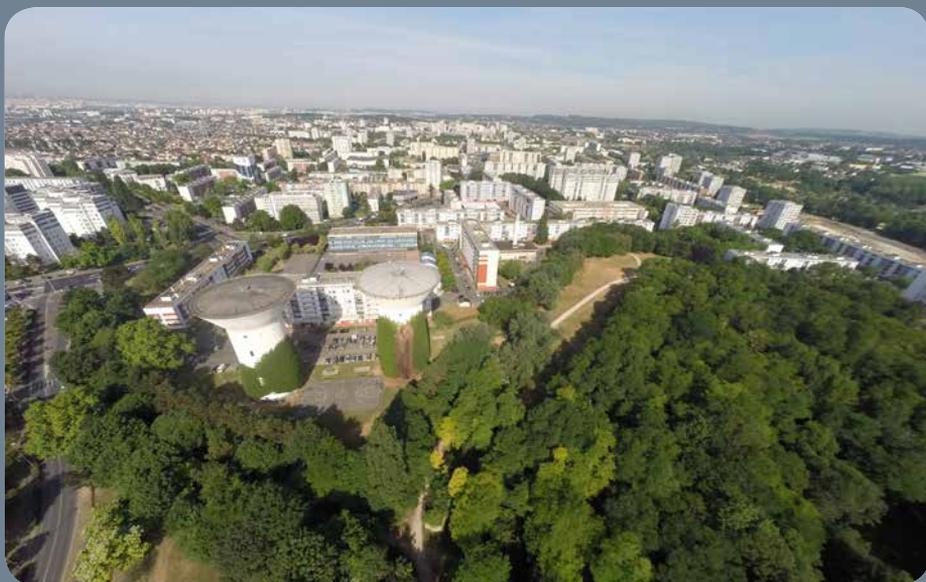
## L'aménagement et l'ouverture du bois Jaurès

Ce projet de 850 000 € offrira aux Gargeois un nouvel espace de jeux, détente, promenade, dans un cadre arboré et protégé en plein cœur du Vieux Pays. Ouverture prévue en été 2018.



## De nouveaux espaces verts pour tous

La Ville aménagera de nouveaux espaces à proximité de Cora et de Romain Rolland, pour le cadre de vie de tous et préparer la candidature de la Ville à la 3<sup>e</sup> fleur. Des travaux prévus à l'été 2018 pour un montant total de 350 000 €.



## L'ouverture de la nouvelle aire de jeux rue du Colonel Fabien

Cet espace accueillera des jeux, des petits équipements sportifs, du mobilier urbain pour les Gargeois de tous âges. Le projet, d'un coût de 480 000 €, sera terminé en été 2018.



## Le lancement du chantier de la structure Jeunesse de Dame Blanche Ouest



Ce bâtiment, qui comprendra un espace pour les 11-14 ans et un espace pour les 15-18 ans, ouvrira ses portes à l'été 2018. 40 places d'accueil seront disponibles pour les jeunes gargeois, pour un coût de 2,50 M€, avec une ouverture prévue début 2020.

## La construction d'un nouveau terrain synthétique à Coubertin

Venant remplacer le terrain d'honneur, cet espace permettra la pratique du football et du rugby, avec 6 fois plus de créneaux disponibles que le terrain en herbe. Le coût des travaux est de 1,50 M€ et s'accompagnera de la rénovation des vestiaires et de la piste d'athlétisme. Travaux prévus à l'été 2018.



## 30 nouvelles caméras de vidéoprotection

Ces équipements viendront renforcer l'action de la Ville en faveur de la sécurité au quotidien, avec des caméras déployées dans plusieurs quartiers, pour un coût de 800 000 €.



LES POLITIQUES PUBLIQUES

# enfance





# enfance



## les missions

- **Assurer** la prise en charge continue et de qualité de l'enfant et de l'adolescent,
- **Soutenir** l'action pédagogique des écoles,
- **Agir** en faveur de la réussite éducative des enfants gargeois,
- **Aider** les familles gargeoises dans l'exercice de leurs fonctions parentales.



## > les réalisations 2 017

Le projet éducatif 2017-2020, élaboré en lien avec les parents, a conduit la ville à proposer à la rentrée scolaire 2017 :

- Des intervenants culturels, scientifiques et des assistants en langue étrangère dans les écoles et accueils du soir,
- Des intervenants sportifs pour les élémentaires,

- La réduction du nombre d'élèves dans les groupes des études surveillées (8).

La rentrée scolaire a vu le dédoublement des classes de CP en REP+, soit 7 classes supplémentaires et la livraison de deux nouvelles classes à Curie élémentaire.

Pour la Petite enfance, le multi-accueil du Plein Midi a ouvert. Les

familles peuvent faire leur demande de place en crèche via le portail familles.

Pour le programme de réussite éducative, deux nouveaux projets : une médiation scolaire et « bain de langue » afin de sensibiliser les parents à la langue française et d'offrir un lieu de socialisation aux enfants.

- **396**  
enfants sont accueillis  
en crèche
- **6 079**  
d'élèves sont scolarisés
- **39 %**  
d'enfants mangeant  
à la cantine
- **24, 21**  
élèves par classe  
en moyenne
- **10,2**  
élèves pour 1 ordinateur
- **327**  
enfants sont suivis au PRE



## > les projets 2018

La consultation menée auprès de la communauté éducative aboutira à un retour à la semaine de 4 jours en septembre 2018.

Le dédoublement des classes de CE1 en REP+ et de celles de CP va conduire à ouvrir 30 nouvelles classes. De plus, des classes dédiées aux enfants handicapés et aux 2 ans seront créées en lien avec l'Éducation Nationale.

La 1ère partie du nouveau groupe scolaire Moulin sera livrée pour la rentrée 2018.

Le projet éducatif 2017/2020 continuera à être décliné avec l'organisation de cours de français pour les parents dans 3 écoles « test ».

Dans le cadre de la modernisation des démarches pour les familles, le Portail Familles offrira de nouvelles possibilités : inscriptions en accueils de loisirs durant les vacances scolaires, etc.

En matière de prévention, la Ville va initier un travail de sensibilisation relatif aux dangers des écrans pour le développement des enfants.

La Ville s'engage dans la démarche d'obtention du Label « ville amie des enfants ». Elle souhaite également doubler le nombre d'enfants qui partent en mini séjours car ces derniers correspondent aux attentes des familles.

Enfin, la qualité de la restauration



scolaire continuera à être renforcée, avec l'introduction de nouveaux produits issus de l'agriculture biologique dans les repas mais aussi en veillant à améliorer la qualité de ce temps pour les enfants. Une charte d'accueil de la restauration scolaire sera mise en place et déclinée en actions concrètes.

LES POLITIQUES PUBLIQUES

cohésion

sociale





# cohésion sociale

## les missions

- **Offrir** aux jeunes gargeois des espaces d'accueil, de rencontre et d'animation
- **Proposer** des remises à niveau en français et en anglais pour une insertion professionnelle
- **Développer** des projets innovants en direction des familles et des enfants
- **Soutenir** le tissu associatif
- **Gérer** les salles en faveur des associations et des particuliers
- **Développer** des actions d'animation urbaine sur la ville



## > les réalisations 2 017

La Ville a mené une multitude d'actions pour la jeunesse. Plusieurs ont rencontré un vif succès : 1 jouet = 1 repas, Alliance pour l'Éducation afin de lutter contre le décrochage scolaire, les chantiers d'insertion ou encore les bourses aux projets. L'adoption de la dynamique socio-éducative globale marque l'engagement communal dans une po-

litique formalisée. Marque du tissu associatif important, le Forum des associations en a réuni 75. Les Trophées du bénévolat ont permis de récompenser 26 bénévoles.

Par leurs activités en direction des familles, les centres sociaux de la Ville ont mis en place une variété

d'activités : soutien à la parentalité, lieux d'accueil enfants-parents, départ en séjour autonome, accompagnement à la scolarité...

Pour les Gargeois nécessitant une remise à niveau en français, la Maison des langues a proposé des formations permettant l'insertion sociale et professionnelle.

- **1016**  
familles ont fréquenté  
les centres sociaux
- **263**  
personnes ont bénéficié  
d'une formation à la  
maison des langues
- **475**  
associations sont actives  
sur la commune
- **32 000**  
personnes ont participé à  
l'événement « Festiv'Été »
- **1276**  
jeunes sont suivis au BIJ
- **599**  
jeunes sont inscrits  
dans les structures jeunesse



## > les projets 2018

L'année 2018 se poursuivra avec des projets innovants en matière de cohésion sociale.

Les centres sociaux proposeront des actions de promotion du vivre ensemble (Garges en paix), la bourse solidarité vacances, les fêtes de quartier en lien avec la fête de la musique et le soutien à la parentalité.

Le CDRA consolidera son activité en proposant aux membres associatifs de nouvelles formations, ainsi qu'une veille juridique via un bulletin numérique, sans oublier le Forum des associations en septembre, délocalisé sur la place de la Résistance. Un passeport Bénévolat sera proposé en partenariat avec France Bénévolat. Il continuera à soutenir le tissu

associatif par le prêt de matériels, de salles et des subventions.

Côté jeunesse, les bourses aux projets seront poursuivies, permettant ainsi à certains d'accéder à de hautes études ou d'obtenir leur permis de conduire. L'année sera marquée par la poursuite des études pour la structure jeunesse DBO et le lancement de l'étude de programmation pour celle de DBN.

Les actions urbaines seront renouvelées comme le Carnaval, les Trophées du bénévolat, les fêtes de quartier des centres sociaux, 1 jouet = 1 repas, Festiv'été dont Garges Plage et d'autres encore dans le cadre de la rénovation urbaine de Dame Blanche Nord.



La Maison des langues poursuivra ses sessions linguistiques mais également des formations en anglais, pour une meilleure réinsertion professionnelle. Les cours du soir seront doublés.

LES POLITIQUES PUBLIQUES

action

culturelle





# action culturelle

## les missions

- **Favoriser** une politique d'accès large à la culture,
- **Permettre** le développement, la découverte et la diffusion des pratiques artistiques,
- **Faire participer** les habitants aux activités culturelles,
- **Aider** à la découverte du monde dans un esprit disponible et critique,
- **Développer** une éducation artistique et culturelle pour tous.



## > les réalisations 2 017

L'année 2017 a été marquée par l'adoption du projet de politiques d'éducation artistique et culturelle. Conséquence directe de ce point, avec l'arrêt des activités liées à la réforme des rythmes scolaires, les dispositifs qui se déroulaient en temps périscolaire ont été intégrés sur le temps scolaire, touchant ainsi 100 %

des élèves de la Grande Section au CM2. Après la 1ère édition du festival des « Rencontres d'Ici et d'Ailleurs » en 2016, le Centre National des Arts de la Rue et de l'Espace Public est installé sur la Ville et l'étude de faisabilité du futur bâtiment réalisée. Enfin, après la venue d'Olivier Gros-

setête pour réaliser avec les habitants une réplique de l'ancienne mairie, de 16 m de haut, un projet de déambulation lumineuse en partenariat avec le château d'Écouen a permis à 600 Gargeois de construire des lanternes fantastiques et de découvrir les collections du château.

- **635** élèves sont inscrits à la Maison des arts
- **4 937** élèves sont concernés par les interventions artistiques sur temps scolaire
- **25 691** spectateurs sont venus à l'Espace Lino Ventura
- **13 502** spectateurs sont allés au cinéma Jacques Brel
- **4 405** personnes ont bénéficié des actions « cultures urbaines »
- **4 000** personnes ont assisté au « Festival des arts de la rue »



## > les projets 2018

L'année 2018 sera marquée par la finalisation (études et permis de construire) du projet du futur pôle culturel autour de l'Espace Lino Ventura. Ce bâtiment regroupera la médiathèque, la Maison des arts et le cinéma et ouvrira ses portes en 2021. Il permettra d'offrir aux Gargeois des structures artistiques modernes et avec des places accrues.

Après avoir réorienté sa politique d'exposition, la Ville accueillera les premières créations-résidence en art numérique et acquerra, dès 2018, trois œuvres d'art numériques (dont deux interactives avec le public) créées dans ce cadre. À terme, ces œuvres sont destinées à être mises à la disposition du public et diffusées



dans le hall du pôle culturel. Après une année d'étude et de formalisation en 2016-17, un nouveau Contrat Local d'Éducation Artistique et Culturelle, en partenariat avec les autres villes de l'agglomération Roissy Pays de France, sera lancé pour financer et développer des projets avec tous les acteurs de l'éducation et du champ social de la ville. En partenariat avec l'Éducation Na-

tionale, la Maison des Arts lancera officiellement l'ouverture des classes à horaires aménagés en danse et musique, qui seront les seules ouvertes en primaire sur le département. Enfin une résidence artistique à destination de la jeunesse devrait être mise en place dans une structure jeunesse de la Ville afin de travailler de façon transversale sur ce public spécifique.

LES POLITIQUES PUBLIQUES

# sports





# sports



## les missions

- **Assurer** une gestion optimisée des équipements sportifs communaux,
- **Initier** la création de nouveaux équipements sportifs,
- **Aider** et soutenir les associations sportives,
- **Répondre** aux besoins divers en matière de pratiques sportives,
- **Développer** le sport au féminin,
- **Promouvoir** l'accès à de nouvelles pratiques sportives.



## > les réalisations 2017

La Ville a poursuivi en 2017 son soutien aux associations élite, en signant une convention d'appui afin de leur permettre de bénéficier d'une subvention accrue. La Ville a finalisé la mise à disposition du gymnase du collège P. Eluard avec le Conseil Départemental, ce qui a permis d'octroyer plus de 25 heures heb-

domadaires à trois associations du territoire. Une réflexion sur le nouveau pôle sportif a été menée. Ce pôle devrait se situer au sein du quartier de la Dame Blanche Nord. Il devrait être composé d'une salle polyvalente, d'une salle dédiée aux activités pugilistique et d'un dojo.

Au sein des établissements scolaires, la Ville a déployé 11 éducateurs sportifs qui ont pour mission :

- D'apporter leur soutien et compétences aux professeurs des écoles,
- D'intégrer l'équipe pédagogique,
- De construire en partenariat le projet sportif de l'établissement pour l'année.

- **236 218 €**  
de subventions sont versées  
aux clubs sportifs
- **49**  
d'associations bénéficient  
de créneaux dans les  
équipements sportifs
- **4 953**  
licenciés
- **318**  
enfants sont inscrits à l'EMS
- **314**  
personnes bénéficient  
de la BAPS
- **100 %**  
d'écoles bénéficiant  
d'un intervenant sportif  
sur temps scolaire



## > les projets 2018

L'année 2018 sera marquée par le lancement de travaux importants au sein du complexe Pierre de Coubertin. Ils se décomposent ainsi :

- Transformation du terrain d'honneur engazonné par la pose d'une nouvelle pelouse synthétique,
- Remise en état de la piste d'athlétisme,
- Rénovation complète des vestiaires, salles et locaux sous tribune.

Dans l'objectif constant d'améliorer la qualité du service au public, l'entretien de 75 % du patrimoine sportif sera assuré de nouveau en régie.

La Ville souhaite également développer les télé-services en direction des habitants. Pour cela, dès le se-

cond semestre 2018, le public pourra d'un simple clic s'informer, s'inscrire, proposer, découvrir, solliciter sans se déplacer, pour de multiples activités sportives.

Dans un souci de proximité, les équipes de la Ville seront présentes chaque mois au côté des usagers sportifs sur un site différent pour échanger, débattre et répondre autour d'un café dans une ambiance conviviale.

La culture sportive progressera par la mise en place cette année d'un séjour basé uniquement sur l'aspect sport, santé et citoyenneté pour le public jeune.

Enfin, deux salles dans nos établis-



sements scolaires seront équipées de tatamis afin de permettre aux enfants gargeois de profiter d'une nouvelle activité physique pendant les temps scolaires, encadrés par un éducateur diplômé d'état supérieur (6<sup>e</sup> Dan).



LES POLITIQUES PUBLIQUES

accueil et

démarches citoyennes



yennes

# accueil et démarches citoyennes



## les missions

- **Assurer** une haute qualité d'accueil des Gargeois dans leurs démarches de la vie courante,
- **Moderniser** et simplifier les démarches administratives,
- **Assurer** la gestion du cimetière,
- **Organiser** le recensement de la population et les élections.



## > les réalisations 2017

Le début de l'année 2017 a vu la création du guichet unique. Les agents administratifs issus de plusieurs services sont désormais rattachés à une seule et unique direction, appelée Direction des Services à la Population. D'importants transferts de compétences ont eu lieu, notamment en provenance du service En-

fance. Cela permet aux usagers de réaliser leurs démarches auprès d'un seul et même guichet.

L'année 2017 a aussi été l'année du déploiement de la carte d'identité biométrique, permettant à tous d'établir ses documents d'identité sans contrainte territoriale mais aussi

de pouvoir bénéficier du service de pré-demande en ligne.

La démarche d'obtention du label Qualiville a été engagée et un 1<sup>er</sup> audit a eu lieu. Dans cette optique, un pré-accueil a été mis en place afin de vérifier, dès l'entrée dans la mairie, la complétude du dossier et donc limiter les délais d'attente inutiles.

- **42 262**  
personnes accueillies
- **131**  
mariages
- **6 278**  
CNI et passeports délivrés
- **1 462**  
actes d'état civil délivrés
- **557**  
utilisateurs des démarches en ligne
- **17 986**  
électeurs



## > les projets 2018

Le 1<sup>er</sup> audit Qualiville a permis de cibler les points à améliorer et de proposer les pistes d'action sur lesquelles travailler, en vue d'obtenir le label début 2019, conformément à la volonté municipale. Un comité de pilotage sera mis en place afin de sensibiliser tous les services concernés aux actions à mener, autour de cette démarche qui s'adressera en premier lieu aux services de l'accueil et du guichet unique, avant de s'étendre aux autres services municipaux.

Une réflexion a été engagée pour le remplacement de la solution logicielle de gestion des files d'attente, dans l'optique de disposer d'un outil ciblant mieux nos besoins et de données statistiques fiables et ex-



ploitables. Le nouveau produit sera mis en place avant la fin du premier semestre, après formation de l'ensemble des utilisateurs.

L'accent sera mis sur une amélioration de la qualité d'accueil des usagers, en tendant à réduire les délais d'attente. La mise en place d'une troisième station biométrique pour les documents d'identité permettra certainement d'atteindre cet objectif. En parallèle,

la mise en place de la Gestion Relation Citoyen facilitera les démarches administratives en permettant une accessibilité en continu aux services de la ville, une fiabilité des informations grâce à un espace sécurisé, un gain de temps puisqu'il sera inutile de se ré-identifier à chaque nouvelle démarche et surtout une transparence et un suivi personnalisé des demandes.



**LES POLITIQUES PUBLIQUES**

**SOLIDARITÉS**



# solidarités



## les missions

- **Mener** des actions de prévention en matière de santé et d'accès aux soins,
- **Permettre** l'accès au logement social,
- **Aider** et accompagner les copropriétés en difficulté,
- **Accompagner** les Gargeois vers l'autonomie,
- **Prévenir** et lutter contre toutes les formes d'exclusion,
- **Favoriser** l'autonomie et le maintien à domicile des personnes âgées,
- **Diversifier** et développer l'offre d'hébergement aux seniors,
- **Favoriser** l'activité des seniors et le lien intergénérationnel.



## > les réalisations 2 017

En 2017, l'inauguration de l'École du temps libre et du bien vieillir, espace animé par des bénévoles, dont les objectifs visent à offrir un espace de convivialité et d'animations aux seniors et de proposer aux jeunes retraités un accompagnement pour vivre au mieux cette nouvelle étape de vie.

En matière d'action sociale, il faut

noter l'accompagnement des Gargeois confrontés à des difficultés (956 personnes suivies) et la poursuite de l'engagement du CCAS dans ce sens. L'action en matière de logement a concerné 293 candidatures proposées, 1811 nouveaux dossiers enregistrés, 4168 dossiers modifiés ou renouvelés et une parti-

cipation au suivi de la mise en œuvre de la réhabilitation du quartier de Dame Blanche.

Cette année encore, les Gargeois ont bénéficié de nombreuses actions en santé : les Rencontres autour de bébé, les Journées de la santé, la prévention solaire, le passage du bus AVC...

- **112 791 €**  
d'aides sociales versées
- **956**  
personnes accompagnées
- **2 000**  
bénéficiaires des actions seniors
- **2 820**  
bénéficiaires des actions santé
- **4 474**  
Gargeois demandeurs de logement social
- **4,51 %**  
de taux de rotation dans le logement social



## > les projets 2018

En 2018, sont prévus des travaux de réhabilitation de la résidence pour personnes âgées autonomes Jeanne Carnajac, permettant de proposer aux résidents des améliorations en termes de confort. La Ville poursuit la démarche pour obtenir le label

« ville amie des aînés », visant à mesurer l'intégration des personnes âgées dans l'environnement urbain et plus largement dans la société. L'observatoire social conduira une réflexion sur la dématérialisation et l'accès aux droits ainsi que sur

la gestion des situations complexes des personnes majeures, pour proposer des actions destinées à mieux appréhender ces problématiques. Concernant le logement social, la Ville s'engagera dans des actions visant à améliorer le traitement des dépôts de demande de logement et proposera aux demandeurs de logement social des éléments d'information quant au traitement de leur demande.

La politique de la Ville en matière de santé se poursuivra avec la mise en place d'actions dans les écoles, les lycées, les centres sociaux et l'espace public, afin que les Gargeois bénéficient gratuitement d'actions de promotion et prévention à la santé.





**LES POLITIQUES PUBLIQUES**

aménagement et  
développement du



territoire

# aménagement et

# développement du territoire



## les missions

- **Piloter** les grands projets d'aménagement urbains,
- **Agir** en faveur du développement durable,
- **Maîtriser** l'urbanisme et l'usage du foncier,
- **Accompagner** les projets de développement économique.



## > les réalisations 2 017

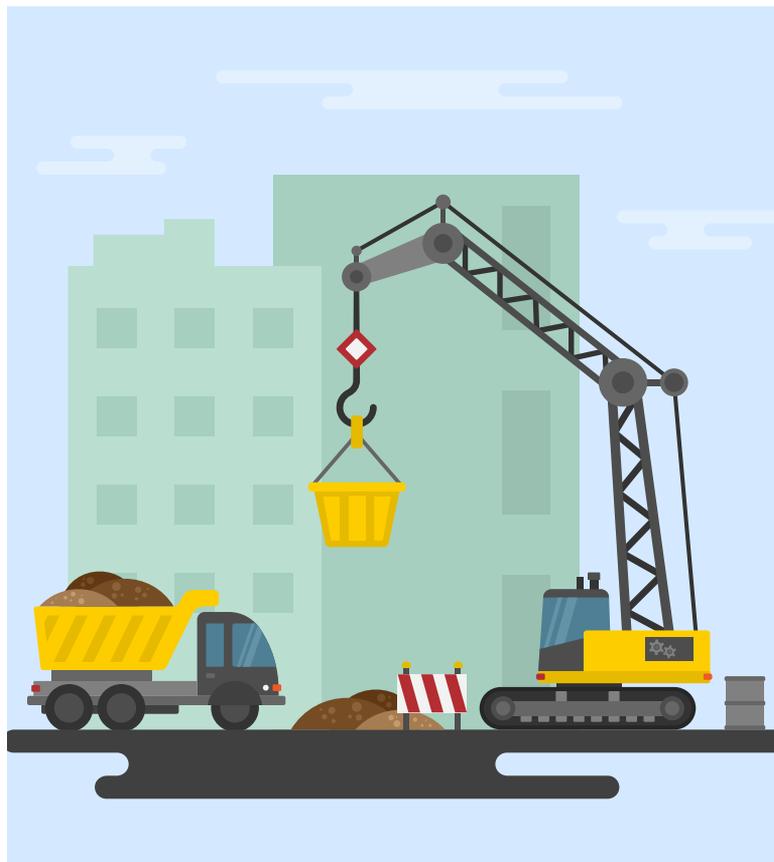
Une démarche a été initiée afin que le quartier de la Dame Blanche soit labellisé « EcoQuartier ». Le travail sur le futur nouveau quartier a continué : finalisation des études de programmation des groupes scolaires et du complexe sportif, démarrage du dispositif de relogement préalables aux démolitions, suivi des

programmes de réhabilitation de logements. L'opération de restructuration des Portes de la Ville et l'étude d'une nouvelle Halle de marché surmontée d'une salle polyvalente se sont poursuivies pour restructurer cette entrée de ville.

L'étude du secteur de la Place du 19 mars a permis de définir l'em-

placement des futurs équipements publics et la restructuration envisagés des espaces publics. Des études complémentaires ont été menées pour le prolongement du T5. L'opération « Garges Paysage » s'est poursuivie avec un recensement des populations de chauves-souris au Fort de Stains.

- **596**  
actes d'urbanisme traités
- **38**  
commissions de sécurité organisées
- **273**  
logements démolis
- **203**  
Nombre de logements construits
- **49**  
projets commerciaux accompagnés



## > les projets 2018

Garges Paysage est un projet d'envergure qui ambitionne de relier les espaces verts de la Ville, tout en leur donnant de nouveaux usages. 2018 verra la définition de ce projet sur le secteur du Fort de Stains et de la Coulée verte. Une étude de programmation permettra de mettre en valeur également les vestiges bâtis du Fort de Stains et d'étudier une ouverture aux habitants.

2018 sera également marquée par la poursuite du NPNRU sur le quartier de la Dame Blanche, avec la signature de la convention avec l'ANRU. La Ville poursuivra la recherche de sites de constructions neuves pour les logements sur et hors de Garges,

avec les bailleurs et la communauté d'agglomération dans le cadre des exigences de l'ANRU. Plusieurs études concerneront la programmation, innovante et respectueuse de l'environnement, d'équipements (centre social et équipement jeunes).

La requalification du secteur des Portes de la Ville continuera avec la démolition du centre commercial, la reconstruction d'un pôle commercial agrémenté de logements, de stationnements et d'une halle de marché surmontée d'une salle polyvalente (en remplacement de la halle Saint Just).



Dans le secteur Vieux-Pays et Place du 19 mars 1962, le groupe scolaire Langevin et la crèche Duviérier feront l'objet d'une étude de programmation.

Enfin, en matière de déplacement, la Ville poursuivra son action en faveur du prolongement du tramway T5 et veillera à la bonne intégration urbaine et paysagère du projet de l'avenue du Paris.

LES POLITIQUES PUBLIQUES

# amélioration du cadre de vie





# amélioration du cadre de vie

## les missions

- **Assurer** le pilotage et la mise en œuvre des grands projets d'infrastructures,
- **Entretien** la voirie et les réseaux communaux (eau, assainissement, éclairage public),
- **Développer** les réseaux numériques sur le territoire,
- **Concevoir**, embellir et entretenir les espaces verts et les espaces publics,
- **Assurer** la propreté et la salubrité de la Ville.



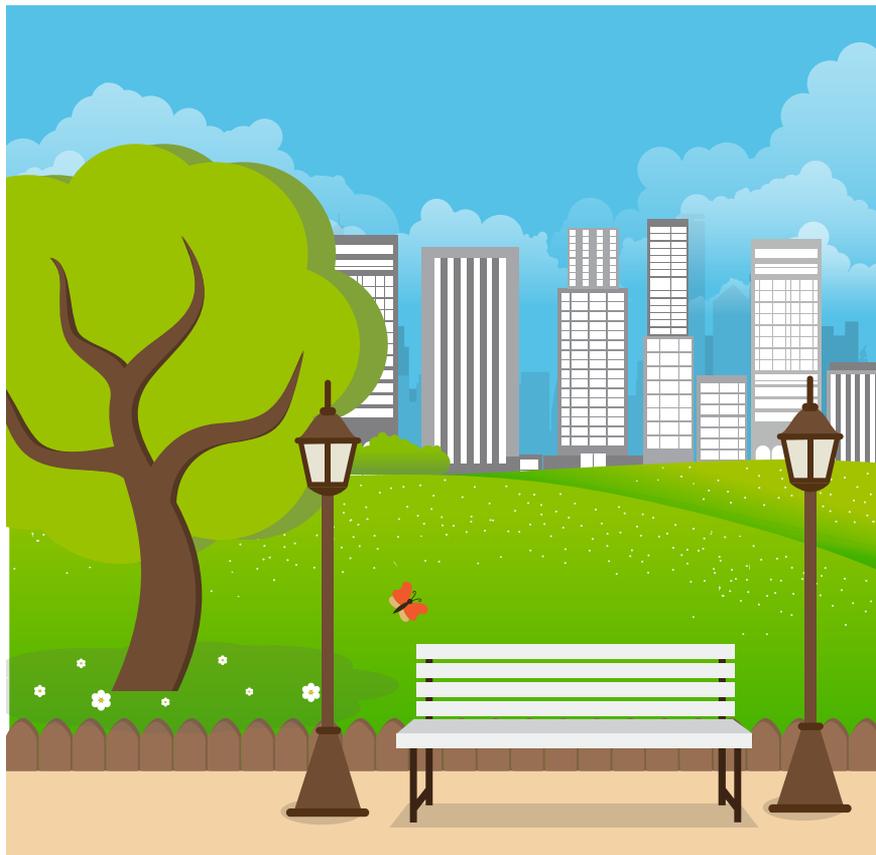
## > les réalisations 2 017

La Ville a poursuivi son action d'embellissement du cadre de vie des Gargeois. Plusieurs projets ont été menés, avec la requalification de la rue Fournier Lecuyer, le chemin de la Justice et l'enfouissement des réseaux. Une étude est en cours concernant le passage aux leds de l'intégralité des lanternes

d'éclairage public de la commune, dans le cadre d'un marché de performance énergétique. La cour d'école maternelle de l'école Curie Primaire a été complètement refaite. La 2<sup>e</sup> phase d'aménagement du bois Jaurès a eu lieu avec la création d'un accès depuis la rue Duvivier et la réalisation en cours

d'un square en bas de la rue du Colonel Fabien (ouverture des deux sites prévue en été 2018). La Ville, ayant obtenu en 2016 sa 2<sup>e</sup> fleur en reconnaissance de la qualité et du nombre de ses espaces verts, prépare actuellement le concours 2019 pour l'obtention de la 3<sup>e</sup> fleur.

- **2 594**  
demandes GUP  
et Allô travaux reçues
- **7 840 m<sup>3</sup>**  
de déchets ramassés  
dans les rues de la ville
- **922**  
interventions travaux  
réalisées sur la voirie  
communale
- **2**  
rues ont fait l'objet  
d'une requalification
- **17**  
nouveaux lampadaires  
ont été dotés de LEDS
- **170 m**  
de réseau ont fait l'objet  
d'enfouissement



## > les projets 2018

Deux projets viendront se finaliser en 2018 : le bois Jaurès et l'aire de jeux du colonel Fabien. L'année sera ensuite marquée par de nouveaux grands projets, avec la requalification du parvis de l'Hôtel de Ville, le remplacement du terrain d'honneur du complexe sportif Pierre de Coubertin par un gazon synthétique et la poursuite des requalifications de voiries. Le travail d'amélioration de l'éclairage public, notamment par le biais du passage aux leds pour les lampadaires, se poursuivra avec un investissement récurrent de 200 000 € et pourra s'accélérer, selon le résultat de l'étude débutée en 2017 par la mise en œuvre d'un



contrat de performance énergétique.

En vue de préparer le concours des villes et villages fleuris pour l'obtention de la 3<sup>e</sup> fleur, des travaux d'embellissement et de création d'espaces fleuris seront réalisés sur 3 sites. La phase 4 du déploiement de la fibre optique entre les bâtiments commu-

naux sera menée, de pair avec une action auprès des opérateurs privés, et notamment SFR. Enfin, l'année sera consacrée à la poursuite des études de maîtrise d'œuvre relatives au plan Garges Paysage et à la mise en œuvre progressive des actions de l'Agenda 21.



LES POLITIQUES PUBLIQUES

sécurité



# sécurité



## les missions

- **Concourir** à la tranquillité publique à travers des actions de prévention, de dissuasion et de répression,
- **Assurer** la surveillance des voies publiques et coordonner les politiques de sécurité et de prévention sur la ville,
- **Être à l'écoute** de la population et des partenaires locaux et départementaux,
- **Mettre en place** des dispositifs locaux de surveillance publique,
- **Favoriser** les actions de prévention notamment en milieu scolaire.



## > les réalisations 2 017

Pour maintenir un climat et un environnement de confiance, la tranquillité publique se distingue par différentes actions pour améliorer le quotidien des habitants.

La Ville a poursuivi le développement de la vidéoprotection, avec la réalisation de 1500 recherches vidéos, de 160 appuis vidéos aux forces de l'ordre, avec 153 d'entre eux positifs pour fournir une preuve

matérielle et près de 100 réquisitions émanant du Parquet.

Les dispositifs « Tranquillité vacances » et « Tranquillité seniors » ont été réitérés.

La sécurité, c'est aussi un engagement quotidien en faveur de nos établissements scolaires à travers les 14 agents points-écoles positionnés aux heures d'entrée et de sortie.

La brigade équestre a poursuivi ses patrouilles préventives et de sécurisation, tout en participant à des événements afin de renforcer le lien de cohésion entre la police et la population (Festiv'été, Garges Plage, Garges & Compagnie,...).

Enfin, les interventions préventives dans les écoles (sécurité routière, permis vélos) se sont développées en 2017.

- **54**  
caméras de  
vidéoprotection
- **5 913**  
infractions verbalisées par  
la police municipale
- **605**  
enlèvements de véhicule
- **72**  
opérations de prévention  
sécurité routière
- **14**  
points écoles



## > les projets 2018

Garges continuera à développer son système de caméras de vidéoprotection suite aux diagnostics menés par les services de la Police nationale et municipale. Sur les 54 déjà existantes en 2017, 3 sont en cours de déploiement et une dizaine d'autres suivront tout au long de l'année.

Les missions seront renforcées pour les agents de police municipale, agents de surveillance de voie publique, cavalières et points-écoles aux côtés de nos partenaires tant lors des différents évènements menés sur la commune que dans le quotidien de nos concitoyens. Les actions de prévention en milieu scolaire continueront d'être menées avec l'appui et la communauté édu-



cative.

À l'échelle de la commune, professionnels et volontaires se mobilisent au quotidien pour préserver et faire respecter la notion du « vivre-ensemble ».

Sous l'égide de la Préfecture et dans un contexte de sécurité nationale, l'idée est en parallèle de continuer à renforcer les dispositifs veillant à la quiétude et sécurité des biens et des personnes.

Enfin, l'année 2018 verra le début de la nouvelle Police de Sécurité du Quotidien, expérience menée par l'État suite au lobbying de la Ville. Ce dispositif reposera sur des effectifs supplémentaires basés au commissariat de Garges, avec des patrouilles pédestres et des actions renforcées contre la délinquance du quotidien et en faveur du lien avec la population.

LES POLITIQUES PUBLIQUES

pilotage

de la collectivité





# pilotage

# de la collectivité

## les missions

- **Traduire** les orientations politiques en dispositifs et actions,
- **Piloter** et déployer les systèmes d'information et matériels informatiques nécessaires au fonctionnement de la collectivité,
- **Gérer** les relations et contacts des citoyens avec les services municipaux,
- **Faire connaître** les projets et actions de la Ville,
- **Assurer** la sécurité juridique des actes et actions de la collectivité,
- **Assurer** la conservation et la mise à disposition du public des actes de la commune.



LIBERTÉ - FRATERNITÉ



## > les réalisations 2 017

L'année 2017 a vu la poursuite de la mise en œuvre des 190 engagements du projet de mandat. 51 % ont déjà été réalisés ! Le dialogue avec les habitants est une priorité essentielle, avec un nouveau site web et une récompense nationale obtenue pour le JT. Sur un plan interne, la Ville est en-

gagée dans une vaste démarche de modernisation de ses modes de fonctionnement, pour améliorer le service rendu aux habitants tout en économisant de l'argent, ensuite redéployé pour les Gargeois. Ainsi, en matière informatique, l'année a été marquée par la poursuite du déploiement de la fibre optique

entre les bâtiments municipaux, du système de téléphonie par Skype, du parapheur électronique et le lancement d'un archivage électronique. La Ville s'est d'ailleurs dotée d'une politique globale « Ville intelligente » qui rassemble tous ses objectifs et actions pour les 5 années à venir.

- **1 308**  
matériels informatiques  
gérés
- **16 621**  
visiteurs uniques par mois  
sur le site internet
- **6 937**  
abonnés aux réseaux  
sociaux Ville
- **127**  
courriers reçus chaque jour
- **1 928 ml**  
volume d'archives  
municipales



## > les projets 2018

L'année 2018 verra la poursuite de la mise en œuvre du projet de mandat et des démarches internes visant à moderniser le fonctionnement des services et les relations aux habitants. Ces projets sont indispensables pour concilier efficacité de l'action municipale et qualité de vie au travail des agents. La Ville a ainsi été récompensée de 3 prix Territoria en 2017, à la fois pour des actions internes et externes. Pour mieux communiquer sur ces dernières, la Ville installera d'ailleurs un écran géant à la gare pour vous apporter les informations municipales au plus proche de vos lieux de vie. Les Gargeois pourront également accéder facilement à Internet grâce aux bornes wifi gratuites « Cigale » qui continueront à

être déployées. Plusieurs projets concerneront également la modernisation du fonctionnement interne. Ainsi, la base de données des archives de la Ville sera mise en ligne sur le site internet, pour être accessible et consultable par tous. Le Conseil Municipal fera désormais l'objet d'une préparation dématérialisée, nouvelle étape après la télétransmission des actes communaux à l'État mise en œuvre en 2016. Enfin, plusieurs chantiers informatiques majeurs doivent se poursuivre

## WIFI GRATUIT



en 2018 pour l'efficacité de l'action municipale: le système d'information décisionnel, pour évaluer nos actions, le déploiement du wifi dans les locaux, la généralisation du parapheur électronique, la dotation des agents en outils de travail nomades et la refonte de l'Intranet.

LES POLITIQUES PUBLIQUES

ressources

humaines





# ressources

# humaines



## les missions

- **Assurer** la gestion administrative et financière des agents de la collectivité,
- **Développer** les compétences des agents au service de leurs parcours professionnels et des besoins du service public,
- **Promouvoir** la qualité de vie au travail,
- **Piloter** le dialogue social,
- **Appuyer** les managers et les organisations dans le volet RH de leurs actions.



## > les réalisations 2017

La politique RH a poursuivi ses vastes chantiers en termes de modernisation, de réglementation et de démarche de qualité de vie au travail.

L'acquisition d'un nouveau logiciel doit permettre d'élaborer des perspectives pluriannuelles très précises afin de maîtriser les dépenses de la

Ville.

La Ville a poursuivi l'extension du nouveau régime indemnitaire, le déploiement des mesures dites PPCR et a adopté un nouveau règlement du temps de travail intégrant tous les services annualisés.

Une nouvelle prime a été créée, basée sur le mérite individuel et les

résultats obtenus, pour améliorer le service rendu aux usagers et le pouvoir d'achat des agents.

De nombreuses actions ont été menées en faveur de la qualité de vie au travail, avec un accent très fort sur les formations, les avancements de grade et l'amélioration des locaux et outils.

• 1139

agents employés en 2017

• 50 %

sont des Gargeois au 31/12

• 236

agents ont bénéficié d'un  
avancement

• 2 211

de jours de formation

• 222

saisonniers accueillis

• 246

stagiaires accueillis



## > les projets 2018

Les objectifs fixés en 2017 continueront d'être menés, avec un accent sur la modernisation de la gestion des RH et la formation des agents.

La modernisation des procédures et des systèmes d'information se poursuivra en 2018 : informatisation des dossiers de recrutement, gestion informatique fine des postes et de l'organigramme, dématérialisation des dossiers agents accessibles en ligne, mise en place de téléprocédures internes, etc.

Le développement des compétences des agents se poursuivra également par le biais de la formation avec un budget en hausse. Les

agents pourront bénéficier de formations qualifiantes et diplômantes, notamment menées en interne pour les préparations aux différents concours.

Le recrutement d'une chargée de recrutement et de maintien d'emploi aidera la réalisation des mobilités interne et l'accompagnement des agents en reclassement.

La politique GPEEC se poursuivra avec la mise en œuvre d'un plan pluriannuel de recrutement, dont les premiers entretiens pour recevoir les candidats débiteront en mars 2018. Dans la continuité des actions menées par la collectivité dans le cadre



de la qualité au travail, il a été décidé de mettre en place une cellule Risques Psycho-Sociaux (RPS) pour les agents rencontrant certaines difficultés au sein de leur poste de travail. La Ville poursuivra plus largement le déploiement de son plan d'actions qualité de vie au travail 2016-2020.

LES POLITIQUES PUBLIQUES

optimisation

budgétaire





www.innova.com

DATE	TIME	TEST	RESULT
10/20/11	8:00 AM	FASTING	100
10/20/11	12:00 PM	FASTING	100
10/20/11	5:00 PM	FASTING	100
10/20/11	8:00 AM	FASTING	100
10/20/11	12:00 PM	FASTING	100
10/20/11	5:00 PM	FASTING	100



TIME	BLOOD SUGAR (mg/dL)
8:45:00 AM	126
12:30:00 PM	115
7:15:00 PM	100
8:00:00 AM	132
12:15:00 PM	100
6:45:00 PM	112
7:30:00 AM	117
11:30:00 AM	115
5:00:00 AM	112
7:30:00 PM	120
12:30:00 AM	118
5:00:00 AM	

TRACKER



# optimisation

# budgétaire

## les missions

- **Piloter** le budget de la collectivité,
- **Contribuer** à l'efficacité des politiques publiques et à la stabilité des taux d'imposition,
- **Dégager** des marges de manœuvre financières sur le fonctionnement interne de la collectivité,
- **Procéder** aux achats nécessaires au service public,
- **Promouvoir** les investissements favorisant les économies budgétaires.



## > les réalisations 2 017

Le pilotage de la réalisation du budget pour l'année 2017 a permis de dégager des économies en fonctionnement pour financer le programme d'investissement de la Ville.

Plusieurs démarches ont été menées pour réduire des coûts de fonctionnement. La dématérialisation des procédures comptables s'est ampli-

fiée en 2017, permettant d'améliorer les délais de paiement de 5 jours. De plus, la Ville a piloté son besoin d'emprunt au plus fin et à des taux très bas, lui permettant ainsi de réduire son endettement et les intérêts payés.

En outre, des formations internes continuent d'être organisées sur les procédures de marchés publics

et les bonnes pratiques en matière d'achats.

Enfin, la Ville a souscrit aux services de la plateforme Webenchères, site de ventes aux enchères. Ainsi, elle valorise son stock dormant, les usagers peuvent acquérir des biens à moindre prix et leur donner une seconde vie.

- **861 €**  
de dette par habitant
- **2,7**  
de ratio de désendettement
- **24,8**  
Montant des dépenses d'investissement réelles
- **3,2**  
Montant des subventions d'investissement perçues
- **172**  
marchés publics réalisés
- **25**  
jours de délai global de paiement



## > les projets 2018

Financièrement, la Ville s'engage à rationaliser ses procédures via l'adoption d'un règlement budgétaire et à amplifier son effort dans la recherche de financements extérieurs pour réduire le besoin d'emprunt de la ville (subventions, mécénat...).

La collectivité amplifiera ses travaux de dématérialisation et d'amélioration des relations avec ses fournisseurs. Fin 2018, soit un an avant l'échéance légale, l'ensemble de la chaîne comptable de l'émission de la facture jusqu'à son paiement devrait être dématérialisé, contribuant à réduire encore le délai de paiement moyen.

En parallèle, le magasin central,

chargé des approvisionnements des services municipaux, va également être modernisé et dématérialiser ses procédures pour étendre le suivi en temps réel des stocks et poursuivre la standardisation des besoins initiée en 2017, source d'économie.

Dans le domaine de l'optimisation des achats, une troisième phase de déploiement des fontaines réseaux, en remplacement de celles à bonbonnes, va être lancée pour couvrir la totalité des bâtiments communaux. Outre l'impact sur les dépenses de la Ville, cette stratégie participe à la réduction des déchets de la collectivité.

Le 1<sup>er</sup> juillet 2018, la Ville sera dotée d'un acheteur dont la mission sera



d'identifier, parmi les achats de la collectivité, les marges d'économies à réaliser mais également d'aider les services dans l'amélioration de la qualité par une définition plus fine des besoins et de la juste qualité.



**LES POLITIQUES PUBLIQUES**

gestion du

patrimoine commu



nal



# gestion du patrimoine communal

## les missions

- **Concevoir** et piloter les grands projets de la collectivité en matière de bâtiments,
- **Assurer** la gestion patrimoniale, l'entretien et la maintenance de l'ensemble des bâtiments communaux,
- **Gérer** les dépenses énergétiques des bâtiments dans une optique de développement durable,
- **Assurer** la gestion, l'entretien et la maintenance du parc automobile communal.



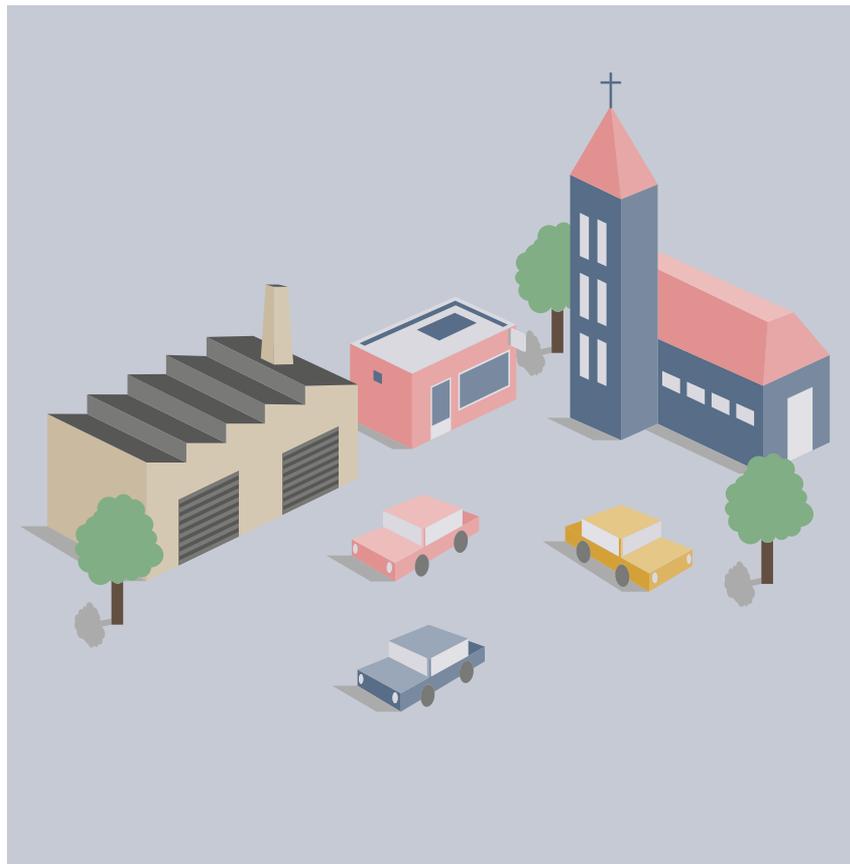
## > les réalisations 2 017

La Ville a mis en place une nouvelle organisation de ses équipes avec le regroupement d'agents poly-compétents en « camions ateliers », chargés d'assurer les premiers travaux d'entretien pour les équipements de la Ville. Des travaux de mise aux normes Adap et de mise aux normes électriques ont été réalisés. L'an-

née 2017 a permis la livraison d'une nouvelle crèche, la restructuration de l'école Curie primaire, le réaménagement de bureaux de l'Hôtel de Ville, l'isolation thermique et la rénovation des menuiseries de l'école Jaurès primaire et le lancement des travaux de reconstruction du groupe scolaire J. Moulin. Concernant la

gestion du parc automobile, la ville a acquis 4 nouveaux véhicules électriques. Enfin, la Ville a mis en place une armoire à clés automatisée permettant d'optimiser la gestion des véhicules partagés, ainsi qu'un système de géolocalisation du parc automobile.

- **140**  
biens (propriété et loués)  
de la Ville
- **11 m €**  
dépensés pour des travaux
- **5 907**  
demandes de travaux  
sur les bâtiments
- **125**  
véhicules dans le parc  
de la Ville
- **9,00 %**  
de véhicules propres parmi  
le parc automobile
- **897**  
Nombre de transports  
par cars réalisés



## > les projets 2018

En 2018, la Ville se dotera en premier lieu d'un schéma directeur immobilier, lui permettant de prévoir pour les années à venir les travaux à mener, les économies d'énergie et les coûts en investissement et en fonctionnement sur l'ensemble de ses bâtiments.

L'année sera également marquée par l'augmentation très importante des investissements de la Ville en faveur de ses bâtiments avec de nombreux projets: la construction d'une structure jeunesse à Dame Blanche Ouest, la rénovation des façades de l'Hôtel de Ville et la poursuite des travaux de réaménagement des bureaux de cet équipement, la poursuite des études pour la création du Pôle Culturel,

le réaménagement d'une partie des locaux de La Poste pour accueillir la Maison des Langues, la livraison de la 1ère phase de la reconstruction du groupe scolaire Jean Moulin, la livraison de la première phase de réaménagement des locaux du Centre Technique Municipal (salle de détente, vestiaires, sanitaires), le lancement du concours de maîtrise d'œuvre pour la construction d'une nouvelle halle de marché, la rénovation complète des vestiaires du complexe sportif Pierre de Coubertin, etc.



Concernant la gestion du parc automobile, la ville poursuit le remplacement progressif de ses véhicules essence et diesel par des véhicules propres. Des formations à l'éco-conduite seront mises en place en 2018 en vue de réduire la sinistralité et de diminuer la consommation en carburant.

