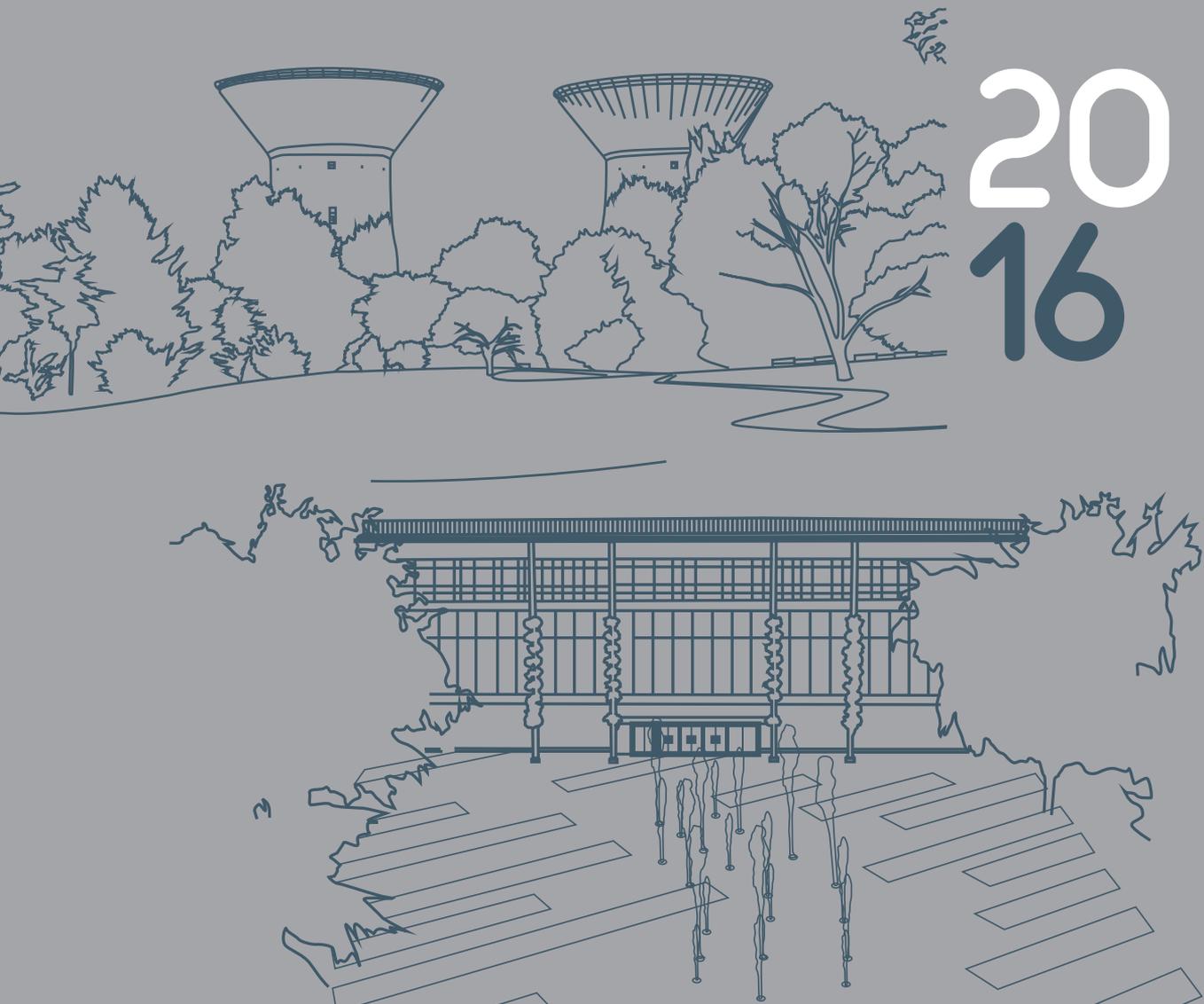


rapport d'activité

20
16



WWW.VILLEDEGARGES.FR



édito

Chères Gargeoises, chers Gargeois,

L'article 15 de la déclaration des droits de l'Homme et du citoyen proclame que « *la société a le droit de demander compte à tout agent public de son administration* ».

Le document que vous avez entre les mains participe de cette ambition. Vous y retrouverez, dans tous les domaines d'activité de votre Mairie, les actions qui sont menées, les projets en cours et les résultats obtenus et visés.

Bien évidemment, tout ne peut pas y figurer, car les 500 évènements organisés l'année passée, l'action quotidienne des 1 000 personnes employées par la Ville, tous les contacts humains entre vous et ces agents, ne peuvent se résumer en quelques pages.

Ce qu'exprime ce document, c'est l'ambition municipale en faveur de l'amélioration de votre cadre de vie et de l'efficacité dans l'usage de vos impôts, dont les taux n'ont pas augmenté pour la 12^e année consécutive.

Vous y trouverez donc des réalisations qui correspondent aux 190 engagements que j'ai pris en 2014 et aux grandes priorités de ce mandat. Parmi celles-ci, la jeunesse est une action majeure, qui se concrétisera en 2017 avec l'ouverture de la nouvelle crèche du Plein Midi, le lancement des travaux du nouveau groupe scolaire Jean

Moulin et de la nouvelle structure jeunesse de Dame Blanche Ouest. Et bien d'autres choses que je vous invite à découvrir dans les pages qui suivent.

Je tiens à vous signaler que vous pouvez obtenir toute information complémentaire sur les éléments indiqués dans ce rapport par courrier à mon attention ou par courriel à l'adresse contact@villedegarges.com.

Pour conclure, tous mes remerciements vont aux agents porteurs de ces actions qui, par leur engagement, réalisent au quotidien le service public.

Bonne lecture, et à l'année prochaine pour le bilan de l'année 2017.



votre maire
Maurice Lefèvre

sommaire

introduction

Les élus

L'organigramme des services

1 an d'actions

Les chiffres de la collectivité en 2016

À venir en 2017

4-17

politiques publiques

Enfance

Cohésion sociale et vivre ensemble

Action culturelle

Sports

Accueil et démarches citoyennes

Solidarités

Aménagement et développement du territoire

Amélioration du cadre de vie

Sécurité

Pilotage de la collectivité

Ressources humaines

Optimisation budgétaire

Gestion du patrimoine communal

16-67

les élus

les adjoints au maire



Marie-Claude LALLIAUD,
Adjointe au Maire,
Finances



Liliane GOURMAND,
Adjointe au Maire,
Affaires culturelles



Benoît JIMENEZ,
Adjoint au Maire,
Cohésion sociale,
Vie associative



Jean PARÉ,
Adjoint au Maire,
Affaires sanitaires et
sociales, Logement,
Agenda 21 social



Daniel LOTAUT,
Adjoint au Maire,
Sécurité, Prévention de la
délinquance, Défense



Françoise FAUCHER,
Adjointe au Maire,
Retraités



**Tutem SAHINDAL-
DENIZ,**
Adjointe au Maire,
Jeunesse



Gérard BONHOMET,
Adjoint au Maire,
Urbanisme



Cergy MAHENDRAN,
Adjointe au Maire,
Affaires générales et
juridiques, État civil,
Archives



Sabry KALAA,
Adjoint au Maire,
Travaux, Assainissement,
Transports, Circulation,
Éclairage public

les conseillers municipaux délégués



Bérard GUNOT
Outre-mer, Technologies
de l'Information et de la
Communication, Gestion
de l'Hôtel de Ville



Mohammed AYARI
Sports



Maria MORGADO
Élections, Cimetière,
Petite enfance



Ahmed-Latif GLAM
Enfance, Scolaire,
Programme de Réussite
Éducative



Patrick ANGREVIER
Commerce, Artisanat,
Insertion par l'emploi



Isabelle MÉKÉDICHE
Voirie, Espaces verts,
Gestion Urbaine de
Proximité, Environnement



Louis FREY
Patrimoine, Bâtiments



**Marie-Josée
FILATRIAU**
Restauration scolaire,
Nettoyage bâtiments

les conseillers municipaux de la majorité



Panhavuth HY



Arcangèle DO SOUTO



Pierre GALLAND



Christine DIANÉ



Daniel BURNACCI



Conception DEREÀ



Koffi Rameaux
NIANGORAN



Sylvie
LETOURNEAU



Élie ATLAN



Maria-Teresa LESUR



Adi SADASIVAM

les conseillers municipaux de l'opposition

GRUPE ENSEMBLE POUR GARGES



Hussein MOKHTARI



Christophe DIEU



Tarek GHOURCHI



Élise ARIAS-YSIDOR

GRUPE FRONT DE GAUCHE



Stella LAPAIX



Francis PARNY



Myriam DIEN

GRUPE UN NOUVEAU SOUFFLE POUR GARGES

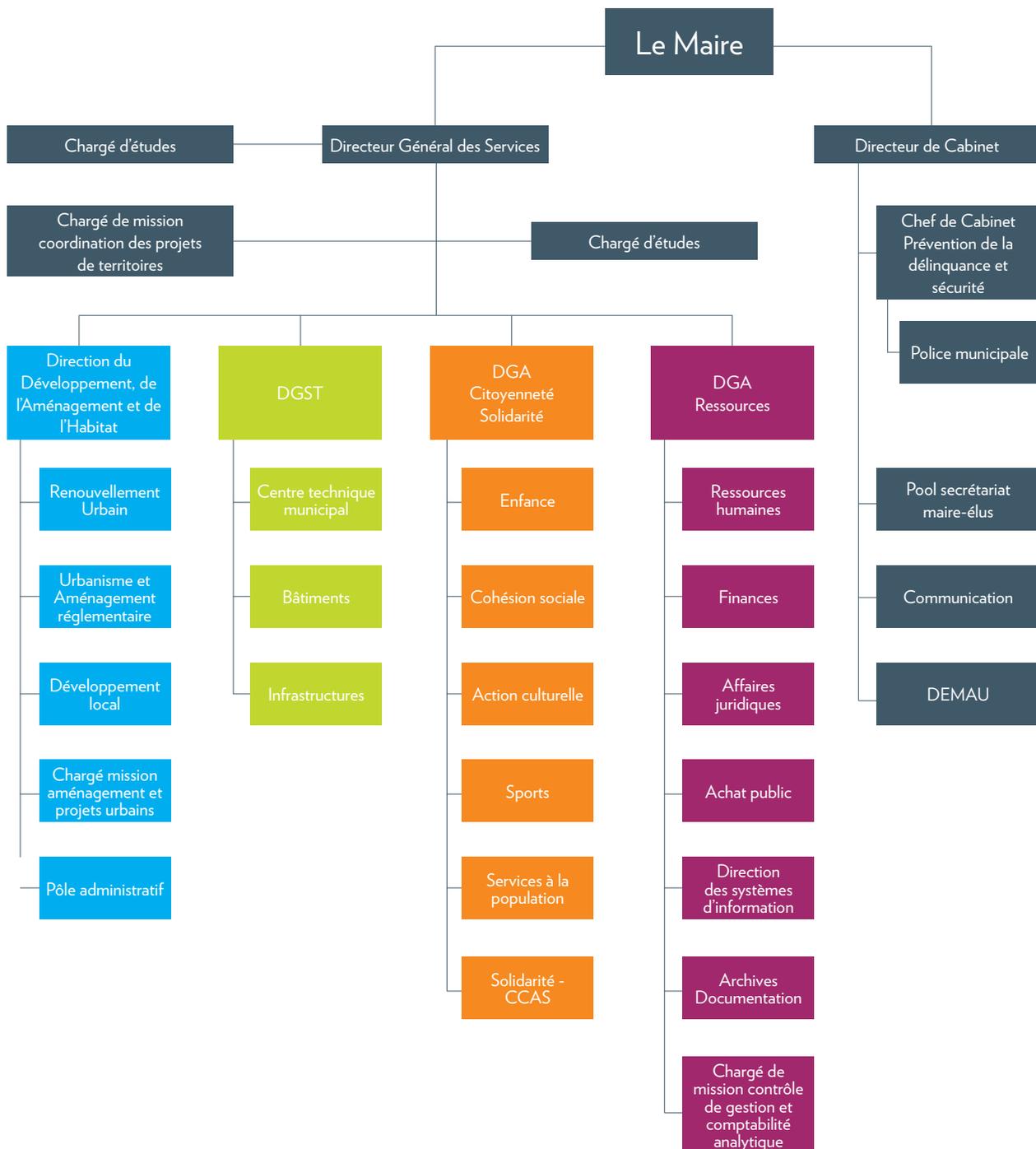


Marie-France BLANCHET



Tahar BOUZIAD

les services





un an d'actions

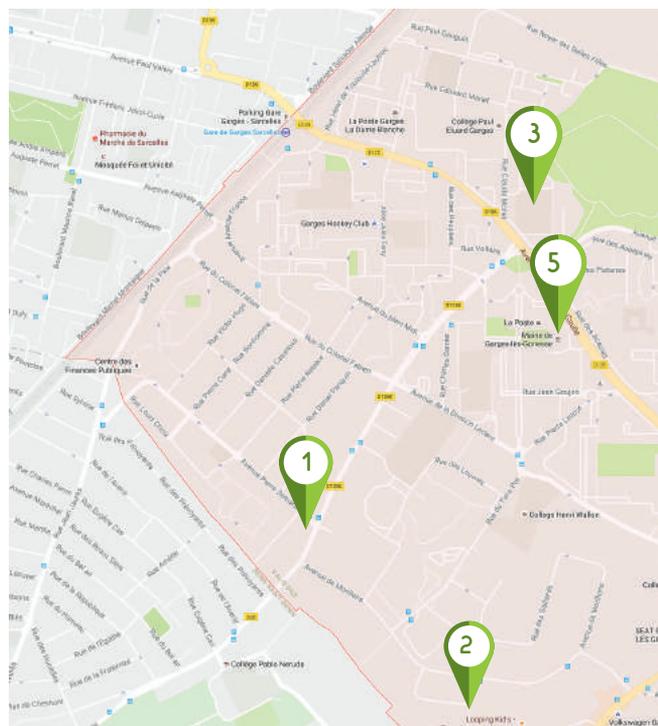
3

Fête



1

Requalification
de la rue de
l'Indépendance

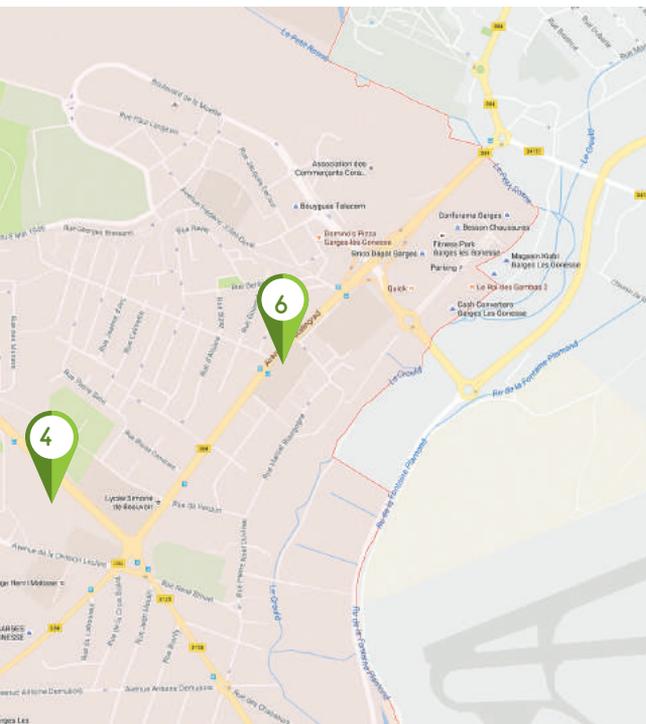


2

Garges Plage,
plus de 40 000
visiteurs
au Fort
de Stains



annuelle des centres sociaux



4

Nouveaux gradins de l'espace Lino Ventura



5

Obtention de la 2^e fleur

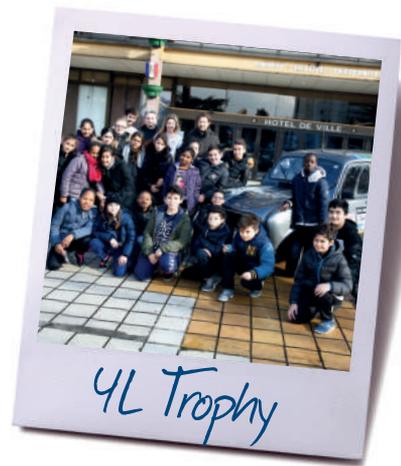


6

Agrandissement et rénovation de la cour de l'école maternelle Jean Jaurès

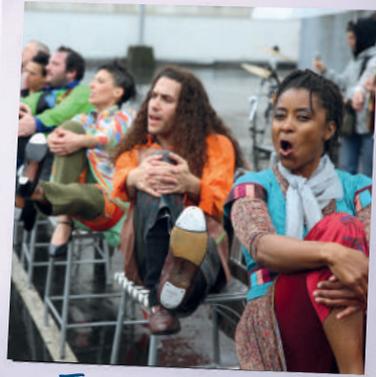


un an d'actions





Trophées du bénévolat



Festival des arts de la rue



Forum des associations



Ouverture de saison culturelle



Journée de la santé



Jeunesse solidaire



Village éducatif

les chiffres clés de la collectivité

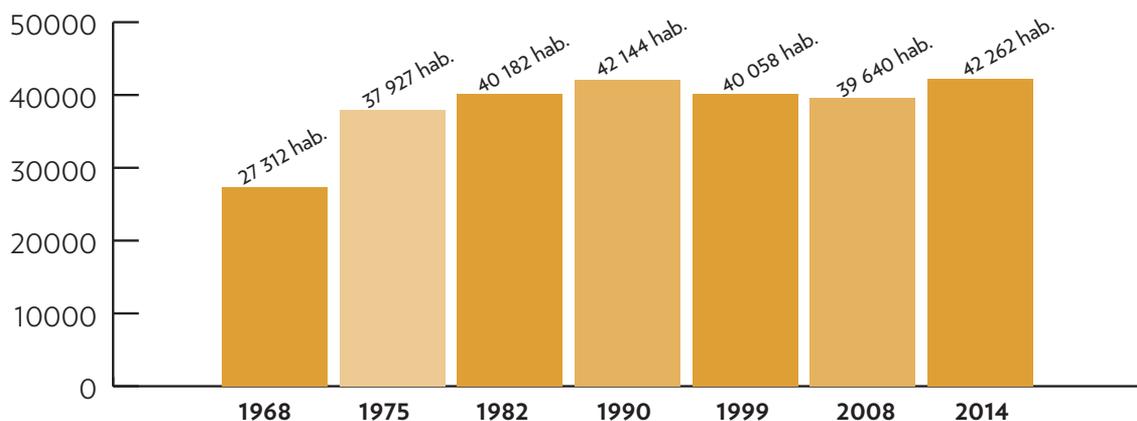
LA DÉMOGRAPHIE GARGEOISE

48,7 % de la population a moins de 30 ans,

1,1 % : la croissance moyenne annuelle du nombre d'habitants depuis 2008,

13 125 logements en 2013 contre 12 610 en 2008,

11,9 % de la population est diplômée de l'enseignement supérieur,



FINANCES

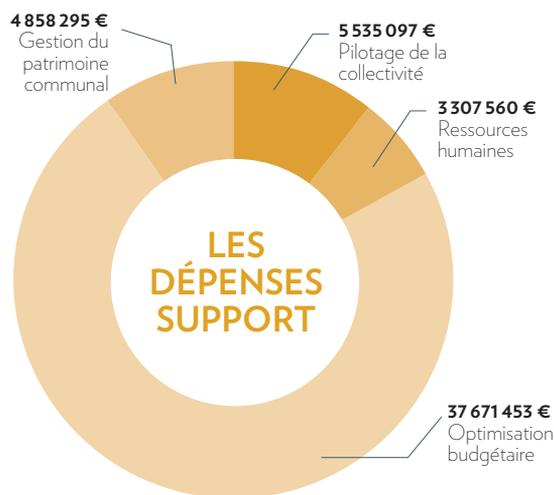
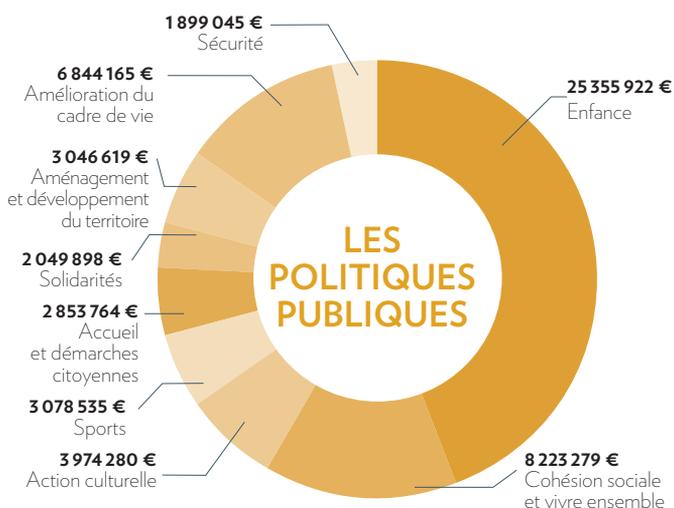
Le budget est l'acte par lequel la Ville prévoit et finance ses projets et actions en faveur des Gargeois et du territoire.

108 000 000 M€, c'est le montant total des dépenses faites par la Ville en 2016.

Parmi ce total, **59 000 000 €** correspondent aux dépenses de fonctionnement, qui correspondent aux salaires des agents et aux interventions courantes de la Ville.

Le reste, **49 000 000 €**, correspond aux dépenses d'investissement, c'est-à-dire les travaux, les nouveaux bâtiments, les routes, la création de nouveaux espaces verts, etc..., et tout ce qui augmente le patrimoine de la Ville et donc le service public rendu.

Les deux graphiques ci-dessous présentent la répartition des dépenses municipales par politique publique. Veuillez noter que parmi les 51 M€ de dépenses support, 25 M€ correspondent à des flux budgétaires et comptables obligatoires.



à venir en 2017

Groupe scolaire Jean Moulin

Le début des travaux du futur groupe scolaire Jean Moulin. Ce projet de 20 M€, qui se terminera en 2019, permettra d'accueillir 30 classes d'enfants de maternelle et d'élémentaire, avec de nombreux locaux de loisirs, d'activités culturelles, sportives, informatiques pour l'École de demain.



Aménagement du bois Jaurès

Ce projet de 850 000 € offrira aux Gargeois un nouvel espace de jeux, détente, promenade, dans un cadre arboré et protégé en plein cœur du Vieux Pays.



Accueil des jeunes enfants

L'ouverture de la nouvelle crèche et du nouveau Relais Assistantes Maternelles. Ce projet de 3 M€ créera 14 nouvelles places d'accueil sur la Ville, avec des horaires étendus et des nouveaux locaux plus grands et plus jolis pour les enfants. La structure intègre aussi le Relais Assistantes Maternelles, qui accueille parents, enfants et professionnels au quotidien.



Une nouvelle aire de jeux

Rue du Colonel Fabien, un espace accueillera des jeux, des petits équipements sportifs, du mobilier urbain pour les Gargeois de tous âges. Le projet, d'un coût de 480 000 €, ouvrira en janvier 2018 avec un début des travaux durant l'été 2017.



Nouvelle structure jeunesse



Le lancement du chantier de la nouvelle structure Jeunesse de Dame Blanche Ouest. Ce bâtiment, qui comprendra un espace pour les 11-14 ans et un espace pour les 15-18 ans, ouvrira ces portes à l'été 2018. 40 places d'accueil seront disponibles pour les jeunes gargeois, pour un coût de 2,50 M€.

Fin des travaux de l'école Curie

La fin des travaux à l'école élémentaire Curie. Ces travaux entamés en 2016 se terminent à l'été 2017 pour offrir aux écoliers de la Lutèce une école agrandie, dotée de nouvelles classes et lieux d'activités, d'une cour refaite à neuf et de tous les équipements informatiques modernes. Le coût des travaux est de 1,50 M€.



Ouverture de « L'école du temps libre »

Un espace dédié aux seniors, en plein cœur de l'Hôtel de Ville, pour partager des moments conviviaux, participer à des ateliers et aider à la prise en compte des seniors dans les actions municipales.



les politiques publiques

enfance







les missions

- Assurer la prise en charge continue et de qualité de l'enfant et de l'adolescent,
- Soutenir l'action pédagogique des écoles,
- Agir en faveur de la réussite éducative des enfants gargeois,
- Aider les familles gargeoises dans l'exercice de leurs fonctions parentales,



les réalisations 2016

La ville a permis le maintien de la crèche familiale « Comme à la maison » en versant une subvention de 450 000 € après le désengagement de la CAF. 60 places d'accueil et 25 emplois ont ainsi été sauvés.

L'ambition éducative s'est poursuivie, notamment par le numérique avec 60 % de classes

dotées de Tableaux Numériques Interactifs et 100 % des écoles élémentaires équipées de classes mobiles. Une offre de soutien scolaire a été expérimentée dans deux écoles où il n'y avait pas d'études. Un mini-séjour « culture anglaise » a été créé à un coût abordable pour les familles. Pour les enfants accompagnés dans

le programme de réussite éducative (PRE), un parcours culturel leur a été proposé.

Enfin, la qualité de la restauration scolaire a été renforcée : tous les légumes verts servis sont biologiques. Les déchets alimentaires sont également collectés afin de produire de l'énergie.

- **405**
enfants sont accueillis
en crèche
- **6 130**
d'élèves sont scolarisés
- **38 %**
d'enfants mangeant
à la cantine
- **3 519**
enfants sont accueillis
pendant les TAP
- **11,2**
élèves pour 1 ordinateur
- **327**
enfants sont suivis au PRE



les projets 2017

L'élaboration du projet éducatif 2017-2023 constituera une priorité puisqu'il s'agit de déterminer les grands objectifs pour les enfants de Garges-lès-Gonesse au cours des trois prochaines années. À cet effet, des Assises Locales de l'Éducation sont organisées afin de concerter le plus largement possible la communauté éducative.

L'offre d'accueil des jeunes enfants sera renforcée, avec l'ouverture de la crèche du Plein Midi (24 places) et le lancement du chantier d'une crèche privée sur l'avenue Stalingrad. Cette ambition est également présente pour les écoles, avec la fin des travaux sur Curie élémentaire et le lancement de la reconstruction de Jean Moulin.

De nouvelles classes dédiées aux enfants en situation de handicap et aux 2 ans seront créées en lien avec l'Éducation Nationale.

Deux nouvelles actions seront mises en place pour les enfants accompagnés dans le programme de réussite éducative : une médiation scolaire et un dispositif « bain de langue » qui vise à sensibiliser les parents à la langue française tout en offrant un lieu de socialisation à leurs enfants.

Sur les cantines, le nombre d'aliments biologiques servis aux enfants sera renforcé.

Dans le cadre de la modernisation des démarches pour les familles



gargeoises, le Portail Familles offrira de nouvelles démarches : demande de place en crèche, inscriptions en accueils de loisirs durant les vacances scolaires...

Enfin, une structure dédiée aux jeunes autistes ouvrira ses portes dès le mois de janvier.

les politiques publiques

cohésion

sociale





cohésion sociale

les missions

- Offrir aux jeunes gargeois des espaces d'accueil, de rencontre et d'animation
- Proposer des remises à niveau en français et en anglais pour une insertion professionnelle
- Développer des projets innovants en direction des familles et des enfants
- Soutenir le tissu associatif
- Gérer les salles en faveur des associations et des particuliers
- Développer des actions d'animation urbaine sur la ville



les réalisations 2016

La Ville a développé de nombreuses actions en faveur de la jeunesse. Parmi celles qui ont rencontré un vif succès : le forum des métiers, ligne de vie autour de la prévention routière, les chantiers d'insertion, l'accompagnement scolaire, Garges plage et la bourse aux projets jeunes.

Avec un tissu associatif important

sur la Ville, le forum des associations a réuni plus de 80 associations. La première édition des Trophées du bénévolat a permis de récompenser 25 bénévoles pour leur engagement.

Par leurs activités en direction des familles, les centres sociaux et culturels de la ville ont mis en place une variété d'activités : soutien à la

parentalité, lieux d'accueil enfants-parents, séjours d'été et week-end, accompagnement à la scolarité.

Pour les gargeois nécessitant une remise à niveau en français, la maison des langues a proposé des sessions de formation permettant le retour à l'emploi.

- **978**
familles ont fréquenté
les centres sociaux
- **299**
personnes ont bénéficié
d'une formation à la maison
des langues
- **456**
associations sont actives
sur la commune
- **41 400**
personnes ont participé à
l'événement « Festiv'Été
- **1 268**
jeunes sont suivis au BIJ
- **638**
jeunes sont inscrits
dans les structures jeunesse



les projets 2017

L'année 2017 se poursuivra avec des projets innovants en matière de cohésion sociale.

Les centres sociaux et culturels proposeront des actions communes, avec la promotion du vivre ensemble (Garges en paix), le soutien à la parentalité, l'accompagnement des familles avec, par exemple, celles qui souhaitent partir en autonomie en vacances.

Le centre de ressources pour les associations consolidera son activité en proposant aux membres associatifs des formations tout au long de l'année ainsi qu'une veille juridique via un bulletin numérique, sans oublier le forum des associations en septembre.

Il continuera à soutenir le tissu associatif par le prêt de matériels, de salles et des subventions.

Priorité du mandat municipal, le service jeunesse travaille actuellement sur une refonte de sa politique jeunesse afin de s'adapter aux besoins des jeunes gargeois. La bourse aux projets sera consolidée, permettant ainsi pour certains à accéder à de hautes études, obtenir leur permis de conduire par exemple. L'année sera marquée par le lancement du chantier de la future structure jeunesse de Dame Blanche Ouest.

Les actions urbaines seront renouvelées comme le Carnaval, les Trophées du bénévolat, les fêtes de quartier des centres sociaux et



culturels, un repas-un jouet, Garges Plage et Festiv'Été.

Enfin la Maison des Langues poursuivra ses sessions linguistiques de remise à niveau mais également des formations en anglais pour une meilleure réinsertion dans l'emploi.

les politiques publiques

action

culturelle





action culturelle

les missions

- **Favoriser** une politique d'accès large à la culture
- **Être un service** de ressources pour les habitants
- **Permettre** le développement, la découverte et la diffusion des pratiques artistiques
- **Créer un ancrage territorial fort et une** participation active de la population
- **Aider** à la découverte du monde dans un esprit disponible et critique
- **Développer** une éducation artistique et culturelle pour tous



les réalisations 2016

L'année 2016 a été marquée par l'adoption des projets des politiques d'éducation aux images et de spectacle vivant et création.

Concrétisation directe de ce dernier projet, la 1^{ère} édition du festival des « Rencontres d'Ici et d'Ailleurs » a eu lieu en mai 2016 et l'étude de faisabilité du futur Centre National des Arts de la Rue lancée.

Par ailleurs les dispositifs d'éducation artistique et culturelle ont été amplifiés au travers d'expérimentations de classes à horaires aménagés dans deux écoles de la ville, par la mise en place de la formation « Grande École du Numérique » à la Maison des Arts, ainsi que par la résidence du projet éco-participatif Flowers

2.0 - Digitalis qui a réuni plus de 1 000 Gargeois à la suite de la COP 21.

Enfin, cette année a été aussi celle de la mise en place de la billetterie en ligne à l'Espace Lino Ventura et du changement des gradins pour le confort de tous.

- **750** élèves sont inscrits à la maison des arts
- **4 492** élèves sont concernés par les interventions artistiques sur temps scolaire
- **27 872** spectateurs sont venus à Lino Ventura
- **14 215** spectateurs sont allés au cinéma Jacques Brel
- **2 816** personnes ont bénéficié des actions « cultures urbaines »
- **3 500** personnes ont assisté au « Festival des arts de la rue »



les projets 2017

L'année 2017 sera marquée par les débuts du chantier principal d'évolution du paysage urbain par la culture avec le lancement du concours d'architecte du futur pôle culture (maison des arts, cinéma, médiathèque, galerie d'expo...) autour de l'Espace Lino Ventura, mais aussi au travers de la résidence d'Olivier Grossetête pour construire avec les habitants la ville de demain. Une performance collective éphémère en carton de 16 mètres de haut sur le parvis de l'hôtel de ville devrait ainsi naître.

1996-97 : première saison d'ouverture de l'Espace Lino Ventura. 2016-17 : vingt ans après une année riche de spectacles pour fêter avec les habitants cet



anniversaire. 2017 sera aussi celle de l'installation dans ses locaux provisoires de la compagnie Oposito et du Centre National des Arts de la Rue d'Île de France. Invitation lancée à tous les Gargeois pour les secondes Rencontres d'Ici et d'Ailleurs au mois de mai!

Après une année d'étude en 2016, la formalisation d'un nouveau Contrat d'Éducation Artistique et Culturelle en partenariat avec les autres villes

de l'agglomération Roissy Pays de France devrait voir le jour pour financer et développer des projets avec tous les acteurs de l'éducation et du champ social de la ville.

Enfin un projet de développement de l'éducation artistique et culturelle à destination de la petite enfance et des maternelles devrait se développer pour la rentrée 2017 afin de continuer à travailler sur l'accès des plus jeunes à la culture.

les politiques publiques

sports







les missions

- **Assurer** une gestion optimisée des équipements sportifs communaux,
- **Initier** la création de nouveaux équipements sportifs,
- **Aider** et soutenir les associations sportives,
- **Répondre** aux besoins divers en matière de pratiques sportives,
- **Développer** le sport au féminin,
- **Promouvoir** l'accès à de nouvelles pratiques sportives,



les réalisations 2016

La Ville a poursuivi en 2016 la mise en œuvre de son projet sportif de territoire 2015-2020. Les deux axes majeurs du projet ont vu des actions se réaliser. Concernant les équipements sportifs, la salle dédiée au billard au sein du complexe Jean Jaurès a été intégralement rénovée. Le mur d'escalade du

gymnase Colette Besson a été rénové et doté de nouvelles voies d'accès. Des travaux de sécurisation des accès et d'automatisation des lumières ont également été menés sur l'ensemble des équipements de la Ville. En ce qui concerne le soutien aux pratiques amateurs, la Ville a conforté son offre scolaire

et extra-scolaire, par le biais des intervenants sportifs intervenant dans les écoles et par le biais de l'École Municipale des Sports. La bourse d'aide à la pratique sportive, une aide financière à l'achat de licences, a encore vu son nombre de bénéficiaires augmenter.

- **203 557 €**
de subventions sont versées
aux clubs sportifs
- **48**
d'associations bénéficient
de créneaux dans les
équipements sportifs
- **5 500**
licenciés
- **236**
enfants sont inscrits à l'EMS
- **405**
personnes bénéficient de la
BAPS
- **23,07 %**
d'écoles bénéficient d'un
intervenant sportif sur temps
scolaire



les projets 2017

L'année 2017 sera en premier lieu consacrée au renforcement des actions inscrites dans le projet sportif de territoire. Ainsi, 3 intervenants supplémentaires interviendront dès le début d'année sur le temps scolaire. La Ville poursuit son objectif de généralisation à l'horizon 2020. Le soutien aux associations sera également renforcé, grâce à un partenariat avec le Conseil Départemental qui permettra d'attribuer des créneaux aux clubs en soirée et durant les vacances scolaires dans le gymnase du collège Paul Eluard. 2017 marquera également le point de départ de projets d'envergure quant aux équipements municipaux. D'abord,

l'étude de programmation du futur pôle sportif de Dame Blanche Nord sera finalisée, afin de définir précisément les besoins et le projet architectural de ce complexe qui regroupera le gymnase Victor Hugo et la salle de boxe Daniel Thiébaud dans le cadre du renouvellement urbain de ce quartier. Ensuite, l'année sera consacrée à la préparation des travaux visant à doter d'un gazon synthétique le terrain d'honneur du stade Coubertin. L'utilisation horaire de ce terrain pourra ainsi être multipliée par 5. Enfin, la politique sportive se déclinera au quotidien, à travers l'école municipale des sports, les ateliers pour les écoliers, les adultes, les seniors, et les nombreuses



manifestations communales. Encore plus de coureurs et de marcheurs sont donc attendus à la prochaine édition de la course pédestre La Gargeoise qui aura lieu en septembre prochain.



les politiques publiques

accueil et

démarches citoyennes

A woman with voluminous curly brown hair, wearing a black blazer over a grey turtleneck and a headset with a microphone, is smiling warmly. She is leaning forward over a light-colored wooden desk, handing a small white card to another person whose hand is visible on the left. The card has the word "MOORE" printed on it. The woman is also wearing a large, ornate ring on her finger. In the background, three other people are blurred, suggesting a busy office or meeting environment. A stack of papers or brochures is visible on the desk in the bottom right corner.

yennes

accueil et démarches citoyennes



les missions

- **Assurer** une haute qualité d'accueil des Gargeois dans leurs démarches de la vie courante,
- **Moderniser** et simplifier les démarches administratives,
- **Optimiser et développer** les activités population de la collectivité autour des affaires générales (notamment cartes d'identité et passeports) et de l'état civil,
- **Organiser** le recensement de la population et les élections,



les réalisations 2016

Le début de l'année 2016 a été marqué par la réussite du recensement, avec 93 % d'adresses enquêtées, ce qui garantit une prise en compte de la population réelle de la Commune. Une autre réalisation a été la simplification des démarches administratives à travers la multiplication des offres

de démarches en ligne : demande et suivi en matière de logement social, recensement militaire, déclaration de modification de coordonnées, demande d'actes d'état civil, inscription sur les listes électorales, suivi de sa demande de carte d'identité ou de passeport, prise de rendez-vous passeport,...

Afin de mesurer la qualité de son accueil citoyen, la Ville a mené une démarche de client mystère où un enquêteur indépendant teste les démarches comme un usager classique. La Ville a ainsi pu mesurer ses points d'amélioration.

- **24 835**
personnes accueillies
- **106**
mariages
- **6 147**
CNI et passeports délivrés
- **557**
actes d'état civil délivrés
- **520**
utilisateurs des démarches en ligne
- **18608**
électeurs



les projets 2017

Le grand projet pour 2017 sera la mise en place du guichet unique, qui sera effectif au 1^{er} janvier. Les usagers pourront désormais réaliser une grande majorité de leurs démarches auprès d'un même guichet et d'un même agent. Ce sera un gain de temps et d'efficacité pour les usagers. Cette démarche ira de pair avec une amélioration de la qualité et de la réactivité de l'accueil téléphonique. Par ailleurs, la poursuite de la dématérialisation des services à la population permettra à chacun, sans se déplacer, de procéder aux différentes formalités sans se soucier des horaires de la mairie. Une labellisation de la qualité d'accueil est l'aboutissement



souhaité, la procédure étant en cours de lancement. Un autre grand projet sera l'intégration du déploiement de la carte d'identité biométrique, réduisant les délais d'obtention de ce document d'identité et poursuivant l'engagement de la Ville dans

une réelle simplification des démarches administratives. Enfin, le cimetière connaîtra une phase de modernisation par la mise en place de l'automatisation des portes, permettant une réelle autonomie de gestion du site.



Les politiques publiques solidarités



solidarités

les missions

- Mener des actions de prévention en matière de santé et d'accès aux soins,
- Permettre l'accès au logement social,
- Aider et accompagner les copropriétés en difficulté,
- Accompagner les Gargeois vers l'autonomie,
- Prévenir et lutter contre toutes les formes d'exclusion,
- Favoriser l'autonomie et le maintien à domicile des personnes âgées,
- Diversifier et développer l'offre d'hébergement aux seniors,
- Favoriser l'activité des seniors et le lien intergénérationnel,



les réalisations 2016

Véritable temps fort de l'année, le repas annuel de seniors, dédié en 2016 au développement durable a accueilli 1 521 convives (209 personnes de plus qu'en 2015). En matière d'action sociale, la signature de conventions de partenariat (EDF, CPAM, Crédit municipal de Paris) a permis le développement de nouveaux outils

d'accompagnement. La Ville a également signé un partenariat avec une mutuelle pour offrir un accès aux soins pour tous. Les journées de la santé ont également concerné un large public et ont permis d'aborder plusieurs thématiques : conduites addictives, équilibre alimentaire, hygiène bucco-dentaire, MST... Enfin, la résidence ADOMA a

fermé ses portes pour ouvrir une nouvelle structure de 108 places appelée « Les Doucettes ». Les 191 résidents ont bénéficié d'un relogement. La Ville a également poursuivi son soutien à trois copropriétés en plans de sauvegarde.

- **156 053 €**
d'aides sociales versées
- **860**
personnes accompagnées
- **1521**
bénéficiaires des actions seniors
- **3 679**
bénéficiaires des actions santé
- **4 644**
Gargeois demandeurs de logement social
- **4,24 %**
de taux de rotation dans le logement social



les projets 2017

Les seniors pourront bénéficier dès le début de l'année de la nouvelle du temps libre et du bien vieillir, afin de les accompagner dans leur retraite et de leur proposer des activités. À noter que les permanences de cette école sont assurées par des retraités volontaires et bénévoles de la ville.

En matière d'action sociale, des actions collectives seront proposées afin de diversifier les modes

d'intervention et de répondre de façon préventive aux difficultés vécues par les Gargeois. Les Gargeois bénéficieront également de l'arrivée du PIMMS dans ses locaux à la gare. Cette structure voulue et soutenue par la Ville offre un guichet unique de services publics et privés pour aider dans les démarches quotidiennes. Les actions de prévention santé seront consolidées, avec

notamment la seconde édition des « rencontres autour de bébé » qui se tiendra en avril. Elle réunit les différents acteurs du domaine de la périnatalité et les professionnels des institutions ou services (CAF/CPAM/Crèches...) pour proposer des ateliers (l'allaitement – l'alimentation – le massage...) en direction des parents ou futurs parents.

La Ville travaillera en 2017 avec la nouvelle communauté d'agglomération pour élaborer un programme local de l'habitat, outil de programmation de nouveaux logements. Concernant les copropriétés, celle d'Indochine bénéficie de travaux en cours, alors que ceux-ci sont en cours de définition pour Colonel Fabien et 4-6 Rue des Louvres.





les politiques publiques

aménagement et

développement du



territoire

aménagement et développement du territoire



les missions

- Piloter les grands projets d'aménagement urbains,
- Agir en faveur du développement durable,
- Maîtriser l'urbanisme et l'usage du foncier,
- Accompagner les projets de développement économique,



les réalisations 2016

L'année 2016 a vu l'adoption du Plan Local d'Urbanisme et du Règlement Local de Publicité. Ces documents fixent les grandes règles pour l'amélioration du cadre de vie des Gargeois ! La construction des grands projets avec les habitants est une priorité. La Ville a été primée pour sa concertation innovante en obtenant le prix Énergies

Citoyennes pour son Agenda 21 et ses clips les écofutés. Le travail de préfiguration du Nouveau Projet de Rénovation Urbaine (NPNRU) et les premières opérations sur Dame Blanche ont été marqués par la finalisation du protocole de préfiguration et le lancement des premières opérations : prolongement de la rue Monet,

études de programmation des groupes scolaires et du complexe sportif. Cette année a concerné la poursuite de l'opération de restructuration des Portes de la Ville et l'étude d'une nouvelle Halle de marché pour réhabiliter cette entrée de ville.

- 479 actes d'urbanisme traités
- 4 acquisitions réalisées
- 20 commissions de sécurité organisées
- 85 logements démolis
- 266 Nombre de logements construits
- 55 projets commerciaux accompagnés



les projets 2017

Garges Paysage est un projet d'envergure qui ambitionne de relier les parcs, jardins et bois de la commune pour créer une trame verte écologique tout en leur conférant de nouveaux usages. 2017 verra la définition de ce projet sur le secteur du Fort de Stains et de la coulée verte.

2017 sera également marquée par la poursuite du NPNRU sur le quartier de la Dame Blanche, avec la signature de la convention avec l'ANRU, le démarrage du dispositif de relogement en vue des futures démolitions, et le suivi des programmes de réhabilitation de logements. La Ville recherchera des sites de constructions neuves

pour les logements sur et hors du territoire communal, en relation avec les bailleurs et la communauté d'agglomération dans le cadre des exigences de l'ANRU. Plusieurs études concerneront la programmation, innovante et respectueuse de l'environnement, d'équipements.

La requalification du secteur des Portes de la Ville continuera avec la démolition du centre commercial et la reconstruction d'un pôle commercial agrémenté de logements, de stationnements et d'une halle de marché (en remplacement de la halle Saint Just).



Le secteur élargi de la place du 19 mars fera l'objet d'une étude urbaine visant à mieux définir la programmation d'équipements (scolaire, crèche, sportif, etc.).

Enfin, en matière de déplacement, la Ville poursuivra son action en faveur du prolongement du tramway T5 et veillera à la bonne intégration urbaine et paysagère du projet de l'avenue du Paris.

Les politiques publiques

amélioration

du cadre de vie





amélioration du cadre de vie

les missions

- Assurer le pilotage et la mise en œuvre des grands projets d'infrastructures,
- Entretien la voirie et les réseaux communaux (eau, assainissement, éclairage public),
- Développer les réseaux numériques sur le territoire,
- Concevoir, embellir et entretenir les espaces verts,
- Assurer la propreté et la salubrité de la Ville,

les réalisations 2016

La Ville a poursuivi son action d'embellissement, avec le nettoyage des espaces publics et les interventions à la demande des Gargeois.

Plusieurs projets ont été menés, avec la requalification des rues Jeanne d'Arc et de l'Indépendance, et l'enfouissement des réseaux

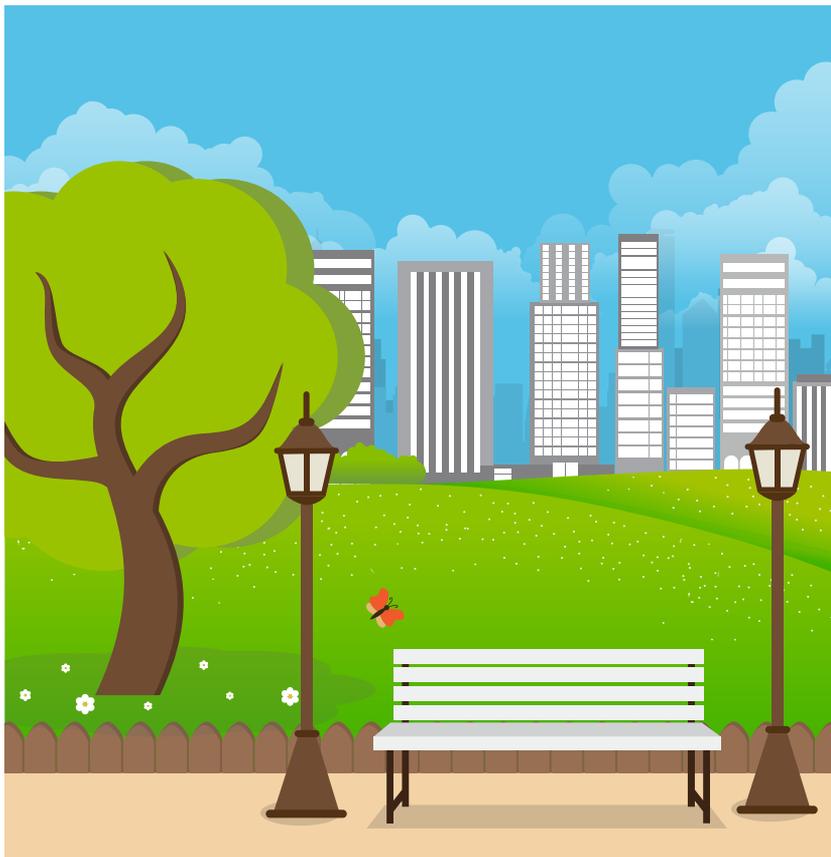
(33 % réalisés). 212 lampadaires ont été équipés de LED (480 au total), pour diminuer les factures d'énergie. Le déploiement de la fibre optique entre les bâtiments communaux a connu sa 2^e phase.

La cour d'école maternelle de l'école Jaurès a été complètement refaite.

Une autre priorité municipale porte sur les espaces verts. La 1^{ère} phase d'aménagement du bois Jaurès a eu lieu avec la récréation d'un sous-bois, l'implantation de 2 aires de jeux pour enfants, d'une aire de fitness senior et la création d'allée. La Ville a, enfin, obtenu sa 2^e fleur en reconnaissance de la qualité et du nombre de ses espaces verts.



- **2 524**
demandes GUP
et allo travaux reçues
- **4 217 m³**
de déchets ramassés
dans les rues de la ville
- **654**
interventions travaux réalisées
sur la voirie communale
- **2**
rues ont fait l'objet
d'une requalification
- **212**
nouveaux lampadaires
ont été dotés de LEDS
- **263 m**
de réseau ont fait l'objet
d'enfouissement



les projets 2017

La Ville adoptera dès le début de l'année 2017 son Agenda 21 pour la période 2017-2021, véritable plan d'actions en faveur de la beauté, de la propreté de la Ville et de l'amélioration du cadre de vie.

L'année sera marquée par de nouveaux grands projets. Cela concernera la 2^e phrase d'aménagement du bois Jaurès, l'enfouissement des réseaux du chemin de la Justice et la requalification complète de la rue Fournier Lecuyer (y compris l'enfouissement des réseaux).

Le travail d'amélioration de l'éclairage public, notamment par le biais du passage aux LEDs pour les

lampadaires, se poursuivra avec un investissement de 200 000 €.

Un des grands projets de l'année concerne la création d'un square rue du Colonel Fabien (480 000 €) comprenant un parking de 15 places, une aire de jeux pour enfants, un parcours sportif (gymnastique et mur d'escalade) et une aire de fitness pour seniors.

La phase 3 du déploiement de la fibre optique entre les bâtiments communaux sera menée, de pair avec une action auprès des opérateurs privés pour un même déploiement en faveur des habitants.



Enfin, l'année sera consacrée aux études préalables aux grands projets à venir de la Ville, à savoir la reconstruction complète du parvis de l'Hôtel de Ville, le remplacement du terrain d'honneur de Coubertin par un gazon synthétique, la réflexion sur une requalification globale du réseau d'éclairage public et le plan Garges Paysage en faveur du Fort de Stains et de la coulée Verte située entre le Fort et l'Avenue Charles De Gaulle.



les politiques publiques

sécurité



POLICE
MUNICIPALE

sécurité



les missions

- **Coordonner** les acteurs et les politiques de sécurité et de prévention sur la ville,
- **Assurer** la surveillance des voies publiques,
- **Être** à l'écoute des besoins de la population et des partenaires locaux et départementaux en matière de sécurité,
- **Concourir** à la tranquillité publique à travers des actions de prévention, de dissuasion et de répression,
- **Favoriser** les actions de prévention notamment en milieu scolaire



les réalisations 2016

La Ville de Garges-lès-Gonesse veille au bien-être et à la tranquillité publique des citoyens.

Ainsi, la vidéoprotection a été renforcée. 54 caméras sont actives en 2016 contre 49 en 2015.

L'année 2016 a également permis de renforcer les missions de la brigade

équestre. Les cavalières accentuent leurs passages dans des secteurs verdoyants (Fort de Stains, les bords du Croult, La Sapinière, les Pieds Humides,...) et associent les chevaux aux actions de prévention afin de renforcer le lien de cohésion entre la police et la population.

La tranquillité publique à Garges se

traduit également par les dispositifs « opération tranquillité vacances » ou encore « tranquillité séniors ».

Enfin, les agents points écoles sont positionnés aux abords des écoles, le matin, le midi et l'après-midi aux horaires d'entrée et de sortie, pour aider les enfants et familles à traverser les rues en sécurité.

- **54**
caméras de
vidéoprotection
- **5 456**
infractions verbalisées
par la police municipale
- **502**
enlèvements de véhicule
- **38**
opérations de prévention
sécurité routière
- **13**
points écoles

Espace public sous vidéoprotection



les projets 2017

À l'échelle de la Ville, professionnels et volontaires se mobilisent au quotidien pour préserver et faire respecter la notion du « vivre-ensemble, à travers la tranquillité publique et la prévention des incivilités.

Garges compte ainsi renforcer son système de caméras de vidéo-protection dans des zones stratégiques de la ville avec une nouvelle phase de déploiement. L'objectif est de mailler de façon cohérente et homogène l'ensemble du territoire, pour être en phase avec les diagnostics de sécurité menés avec les services de police et d'être imprégnés des réalités de terrain. Une dizaine de caméras supplémentaires sont prévues. Les établissements publics et



notamment scolaires seront privilégiés.

Dans un contexte de sécurité nationale, l'idée est en parallèle de continuer à renforcer les dispositifs veillant à la quiétude et sécurité des biens et des personnes. Aussi le partenariat existant entre les services de la préfecture, du tribunal de grande instance, des services de police, des bailleurs, transporteurs,... sera renforcé. Les différentes missions de la police municipale

(sécurisation, verbalisation, sécurité routière, traversées des écoliers,...) feront l'objet d'une attention accrue, tant auprès des partenaires que dans les différents évènements menés sur la commune ou pour la quiétude au quotidien des concitoyens. Les actions de prévention demeurent également une priorité, et notamment celles relatives au milieu scolaire qui verront leur nombre s'accroître en 2017.

les politiques publiques

pilotage

de la collectivité





Национална агенция за оценка на качеството в висшето образование
CASP



pilotage

de la collectivité

les missions

- **Traduire** les orientations politiques en dispositifs et actions,
- **Piloter et déployer** les systèmes d'information et matériels informatiques nécessaires au fonctionnement de la collectivité,
- **Gérer** les relations et contacts des citoyens avec les services municipaux,
- **Faire connaître** les projets et actions de la Ville,
- **Assurer** la sécurité juridique des actes et actions de la collectivité,
- **Assurer** la conservation et la mise à disposition du public des actes de la Commune,

LIBERTÉ - FRATERNITÉ



les réalisations 2016

L'année 2016 a vu la poursuite de la mise en œuvre des 190 engagements du projet de mandat. 45 % ont déjà été réalisés ! Le dialogue avec les habitants est une priorité essentielle, à travers le site web, les réseaux sociaux, les barnums, la boîte à idées et les réponses aux mails des usagers, canal de plus en plus

utilisé. La Ville a été primée pour sa communication innovante en obtenant le prix Territoria pour son single. Sur un plan interne, la Ville est engagée dans une vaste démarche de modernisation de ses modes de fonctionnement, destinée à améliorer le service rendu aux habitants tout en économisant de l'argent sur le fonctionnement

interne qui peut ensuite être redéployé pour les Gargeois. Ainsi, en matière informatique, l'année a été marquée par la poursuite du déploiement de la fibre optique entre les bâtiments municipaux et du système de téléphonie par Skype.

- **658**
matériels informatiques
gérés
- **14 000**
visiteurs uniques par mois
sur le site internet
- **5 023**
abonnés aux réseaux
sociaux Ville
- **140**
courriers reçus chaque jour
- **1 856 ml**
volume d'archives
municipales



les projets 2017

L'année 2017 verra la poursuite de la mise en œuvre du projet de mandat et des démarches internes visant à moderniser le fonctionnement des services et les relations aux habitants. Ainsi, dès le mois de janvier, la Ville lancera « Garges, le JT », programme hebdomadaire de présentation des actualités municipales en vidéo disponible sur le site internet. Déjà 7e ville d'Île de France pour son activité sur Twitter, Garges renforcera ainsi sa relation interactive avec ses habitants.

Plusieurs projets concerneront également la modernisation du fonctionnement interne.

Ainsi, la base de données des archives de la Ville sera mise en ligne sur le site internet, pour être accessible et consultable par tous.

Le Conseil Municipal fera désormais l'objet d'une préparation dématérialisée, nouvelle étape



après la télétransmission des actes communaux à l'État mise en œuvre en 2016.

Le renouvellement du marché d'assurance automobile de la Ville, mené en 2016, doit permettre en 2017 de travailler sur la diminution de la sinistralité, notamment par la formation des agents à l'éco-conduite et l'acquisition de véhicules électriques.

Enfin, plusieurs chantiers informatiques majeurs doivent se poursuivre en 2017 pour l'efficacité de l'action municipale : le système d'information décisionnel, pour évaluer nos actions, le déploiement du wifi dans les locaux, le parapeur électronique et la dotation des agents en outils de travail nomades.

les politiques publiques

ressources

humaines





ressources

humaines



les missions

- Assurer la gestion administrative et financière des agents de la collectivité,
- Développer les compétences des agents au service de leurs parcours professionnels et des besoins du service public,
- Promouvoir la qualité de vie au travail,
- Piloter le dialogue social,
- Appuyer les managers et les organisations dans le volet RH de leurs actions.



les réalisations 2016

La politique RH s'est basée, d'une part, sur une remise à plat de certaines procédures en vigueur et, d'autre part, sur la mise en œuvre d'une vaste démarche de qualité de vie au travail.

Ainsi, le règlement des congés a été revu pour assurer un strict respect de la loi en matière de temps de

travail et d'absences. Le régime indemnitaire a également été modifié, avec une hausse de 70 % du montant minimal versé à chaque agent et la définition de règles claires et transparentes.

Le plan d'actions qualité de vie au travail 2016-2020 a été adopté en juin. Il prévoit de

nombreuses actions en faveur du bien-être des agents : moments de convivialité, assistance sociale du personnel, échange ton poste, simplification des procédures, retour à l'emploi d'agents en reclassement, développement de la formation, démarche de gestion prévisionnelle des emplois, effectifs et compétences,....

• 1107

agents employés en 2016

• 50 %

sont des Gargeois au 31/12

• 321

agents ont bénéficié d'un
avancement

• 1742

de jours de formation

• 245

saisonniers accueillis

• 341

stagiaires accueillis



les projets 2017

Les deux objectifs fixés en 2016 continueront d'être poursuivis, avec un accent sur la modernisation de la gestion des RH et la formation des agents.

Ainsi, la réforme du temps de travail devra aboutir en juin pour les services dotés d'horaires spécifiques. Le nouveau régime indemnitaire finira d'être déployé avec la publication par l'État des textes légaux.

La modernisation des procédures concernera plusieurs chantiers liés au système d'information : informatisation des dossiers de recrutement, gestion de l'organigramme et des postes, dossier personnel des agents

accessible en ligne, téléprocédures, automatisation accrue des données de paye...

Enfin, le développement des compétences des agents sera un axe clé. Grâce à une augmentation de 70 % du budget de formation par rapport à 2016, un nombre plus important d'agents pourra en bénéficier, avec un accent fort sur les formations qualifiantes et diplômantes. Une action test de préparation en interne au concours de rédacteur sera également menée. Des directions métiers (systèmes d'information et achat public) mèneront elles-mêmes des formations auprès de leurs collègues. Le coaching managérial entrera dans sa 2e phase. La



création d'une cellule de maintien dans l'emploi est en cours de réflexion. Toutes ces démarches, ainsi que la politique plus globale de gestion prévisionnelle des emplois, effectifs et compétences, feront l'objet d'une planification dans le plan de formation 2017-2020 qu'adoptera la collectivité en mars.

les politiques publiques

optimisation

budgétaire





Statement of Fund Balance

Category	Balance
Operating	12,345
Capital Assets	5,678
Debt	3,210
Other	1,234
Total	22,467



BLOOD SUGAR TRACKER

TIME	BLOOD SUGAR (mg/dL)
8:45:00 AM	126
12:30:00 PM	115
7:15:00 PM	100
8:00:00 AM	132
12:15:00 PM	100
6:45:00 PM	112
7:30:00 AM	117
5:00:00 AM	115
7:30:00 PM	112
11:30:00 AM	120
5:00:00 AM	118
7:30:00 PM	
11:30:00 AM	
5:00:00 AM	



optimisation

budgétaire

les missions

- Piloter le budget de la collectivité,
- Contribuer à l'efficacité des politiques publiques et à la stabilité des taux d'imposition,
- Dégager des marges de manœuvre financières sur le fonctionnement interne de la collectivité,
- Procéder aux achats nécessaires au service public,
- Promouvoir les investissements favorisant les économies budgétaires,



les réalisations 2016

Le pilotage de la réalisation du budget pour l'année 2017 a permis de dégager des économies en fonctionnement pour financer l'ambitieux programme d'investissement de la Ville à venir.

Plusieurs démarches ont également été menées pour réduire des coûts de fonctionnement internes et ainsi

dégager de nouveaux moyens. Le traitement interne des factures a fait l'objet d'une dématérialisation complète, réduisant les coûts de traitement et de 33 % le délai de paiement de la collectivité. Les bâtiments administratifs ont été équipés de fontaines branchées sur le réseau d'eau en remplacement des fontaines à bonbonnes.

Au-delà des économies générées, cette opération permet d'améliorer le bilan carbone de la Ville. Pour amplifier ces démarches, des formations internes ont été assurées à l'attention des agents sur les procédures de marchés publics et les bonnes pratiques en matière d'achats.

- **925 euros**
de dette par habitant
- **4,4**
de ratio de désendettement
- **25,7**
Montant des dépenses d'investissement réelles
- **5,4**
Montant des subventions d'investissement perçues
- **199**
marchés publics réalisés
- **30**
jours de délai global de paiement



les projets 2017

Sur un plan financier, la Ville s'engage dans une démarche de trésorerie zéro pour limiter son recours à l'emprunt et réduire ses frais financiers. Cette mission va de pair avec la recherche de subventions publiques et privées pour baisser la part des dépenses supportées par la Ville.

La collectivité poursuivra également ses travaux de dématérialisation et d'amélioration des relations avec ses fournisseurs et usagers. D'abord, en permettant aux fournisseurs de déposer directement en ligne leurs factures, ce qui améliorera encore le délai de paiement et réduira les coûts de traitement. Également, en mettant en place la plateforme TIPI, la Ville permettra

aux usagers de payer en ligne leurs titres de perception émis par le Trésor Public. Cela va de pair avec l'accroissement du nombre de services disponibles sur le site internet de la Ville.

La Ville se dotera d'une direction de l'achat public, intégrant un profil d'acheteur. La mission de cet agent sera d'identifier, parmi les achats de la collectivité, les marges d'économies à réaliser (mutualisation des achats,...), mais également d'aider les services dans l'amélioration de la qualité par une définition plus fine des besoins et de la juste qualité. Enfin, plusieurs mesures favorisant la commande publique locale seront mises en œuvre. Parmi celles-ci, il sera



proposé un guide pédagogique visant à faciliter l'accès des PME, TPE et artisans aux marchés de la Ville.



les politiques publiques

gestion du

patrimoine commu



nal



gestion du patrimoine communal

les missions

- Concevoir et piloter les grands projets de la collectivité en matière de bâtiments,
- Assurer la gestion patrimoniale, l'entretien et la maintenance de l'ensemble des bâtiments communaux,
- Gérer les dépenses énergétiques des bâtiments dans une optique de développement durable,
- Assurer la gestion, l'entretien et la maintenance du parc automobile communal.



les réalisations 2016

Un accent fort a été mis en 2016 sur les bâtiments dédiés aux enfants (extension de Jaurès maternelle, début des travaux à Curie élémentaire, nouvelle crèche du Plein Midi), les locaux culturels (aménagement des sites Ohaco et Aquarium pour accueillir la compagnie d'arts de la rue Oposito), les sites sportifs (mise

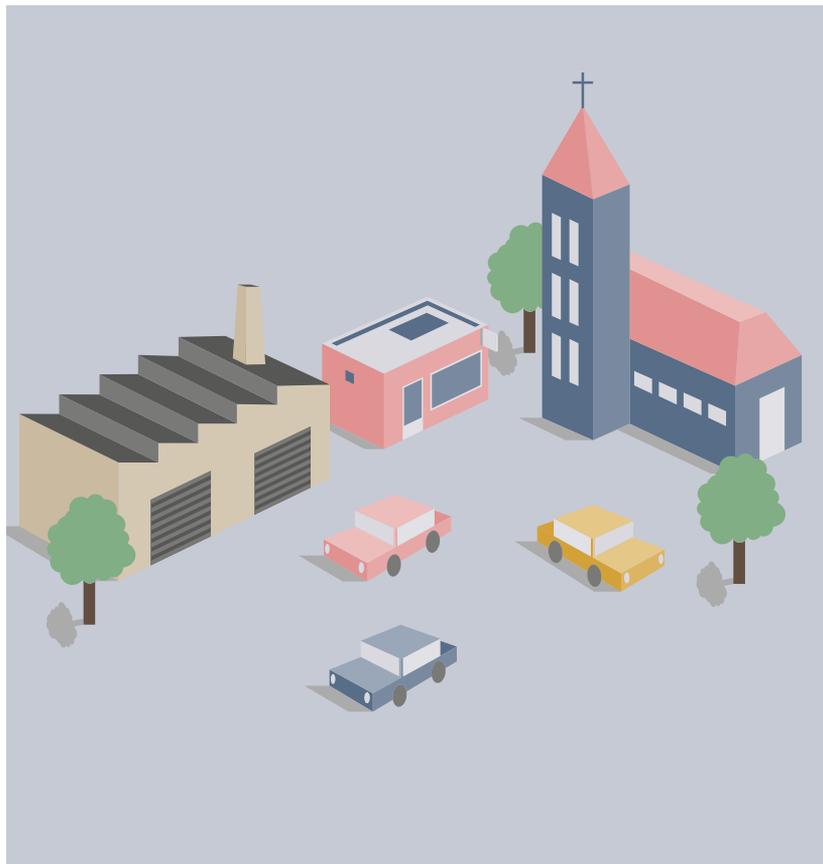
en place d'accès et de systèmes d'éclairage et d'alarme automatisés) et l'Hôtel de Ville. Pour ce dernier, la Ville poursuit un plan pluriannuel d'amélioration de l'accueil des usagers et des conditions de travail des agents.

Sur son patrimoine, la Ville a mené en 2016 un travail d'optimisation

fiscale pour diminuer ses dépenses de taxe foncière, avec près de 100 000 € d'économies annuelles à la clé.

Enfin, une charte d'utilisation des véhicules a été adoptée en novembre 2016, pour préciser les règles d'attribution et d'usage, afin d'en diminuer le coût pour la Ville.

- **145**
biens (propriété et loués)
de la Ville
- **7,5 €**
dépensés pour des travaux
- **6 021**
demandes de travaux
sur les bâtiments
- **129**
véhicules dans le parc
de la Ville
- **3,70 %**
de véhicules propres parmi
le parc automobile
- **983**
Nombre de transports
par cars réalisés



les projets 2017

2017 sera marquée par de nouveaux grands projets de bâtiments pour renforcer le service public offert aux Gargeois : début de la reconstruction du groupe scolaire Moulin, mise en accessibilité des bâtiments communaux, études diverses relatives aux projets futurs de la collectivité, rénovation des façades de l'école Jaurès, fin des travaux à Curie, début de la construction de la structure jeunesse de Dame Blanche Ouest, poursuite des travaux à l'Hôtel de Ville et débuts de ceux au CTM...

Sur un plan interne, la Ville va modifier l'organisation de ses équipes en charge de l'entretien et de la maintenance des bâtiments,

afin d'être plus efficace et réactif dans le traitement des 6 000 demandes de petits travaux traitées annuellement.

Concernant la gestion du parc automobile, le renouvellement du marché d'assurance automobile de la Ville, mené en 2016, doit permettre en 2017 de travailler sur la diminution de la sinistralité, notamment par la formation des agents à l'éco-conduite et l'acquisition de véhicules électriques. Enfin, la Ville continuera à moderniser la gestion de cette flotte, avec deux nouveaux outils : une armoire à clés automatisée permettant de rendre plus rapide et autonome la gestion des



véhicules partagés et un système de gestion et de suivi automatique de l'ensemble des véhicules du parc. Économies et gains de temps à la clé.

